



**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**


---

**Relatório de Informações Gerenciais**  
**Setorial do 1º Semestre**

**Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro**

---

**1º Semestre de 2008**

	<b>RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE</b>		
	Unidade Organizacional: EMERJ	Aprovado por: Des. Paulo Roberto Leite Ventura	Período: 1º Semestre de 2008

## SUMÁRIO

1 RESUMO EXECUTIVO .....	3
2 AVALIAÇÃO da GESTÃO estratégica .....	4
2.1 Avaliação dos Direcionadores Estratégicos .....	4
2.2 Objetivos Estratégicos .....	6
3 AVALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL.....	8
3.1 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Preparar Profissionais de Direito .....	8
3.2 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Aperfeiçoar Magistrados.....	17
3.3 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Realizar a Administração Superior .....	20
3.4 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Administrar Recursos e Logística .....	39
4 GESTÃO DOS RECURSOS.....	44
4.1 Situação do Quadro de Pessoal .....	44
4.2 Situação dos Recursos de Tecnologia da Informação .....	45
4.3 Situação dos Demais Recursos de Infra-Estrutura .....	51
4.4 Documentação e Informação (RAD e Registro).....	52
4.5 Situação dos Contratos Fiscalizados pelas Unidades .....	53
4.6 Atividades Complementares .....	53
5 AUDITORIAS DE GESTÃO.....	55
6 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES.....	55
7 ANEXOS.....	57
7.1 Árvore de Processos de Trabalho e Indicadores .....	57



## **1 RESUMO EXECUTIVO**

Este Relatório de Informações Gerenciais (RIGER) tem por finalidade apresentar os resultados do desempenho da gestão da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro - EMERJ, relativos ao período compreendido entre os meses de janeiro e junho de 2008.

A gestão estratégica da EMERJ previu para o ano de 2008 a realização de 5 (cinco) Objetivos Estratégicos. Até a data de emissão deste RIGER, 4 Objetivos estão sendo cumpridos, conforme o planejamento inicial e o Objetivo Estratégico nº1: Aprimorar o Sistema Integrado de Gestão da EMERJ, certificado com base na NBR ISO 9001:2000, que encontra-se atrasado, tendo em vista que a ação de revisão de todas as RAD da EMERJ sofreu um atraso no mês de maio, apesar do grande esforço dos gestores, ficando pendente as RAD-EMERJ-029, RAD-EMERJ-017 e RAD-EMERJ-031 para o próximo semestre.

No que diz respeito à gestão operacional, a análise dos indicadores de todas as unidades subordinadas e os resultados apresentados mostram que a EMERJ apresenta 42 (quarenta e dois) indicadores, sendo que 4 (quatro) não alcançaram as metas esperadas, explicadas no capítulo específico deste RIGER. Os indicadores da RAD-EMERJ-031 não serão apresentados, em virtude da revisão tanto dos indicadores, quanto da própria rotina administrativa.

No que se refere a recursos pertinentes a pessoal e a material, constata-se que houve provimento satisfatório. Os recursos de informática referentes a equipamentos atenderam parcialmente à necessidade da EMERJ, enquanto os recursos pertinentes a desenvolvimento de sistemas necessitam de apoio prioritário da DGTEC. Neste semestre ficaram pendentes muitas solicitações de desenvolvimento de melhorias e correções dos sistemas corporativos, detalhadas no capítulo específico deste RIGER .

No que se refere à documentação e ao registro dos processos de trabalho, a EMERJ revisou 29 (vinte nove) rotinas administrativas e recebeu o apoio do DEGEA na gestão do seu arquivo corrente.



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

A EMERJ está gerindo conforme planejado os contratos de manutenção e de serviços que lhe cabem.

No que diz respeito às atividades complementares, foram realizadas no período as seguintes: módulo de reciclagem – D. Penal e D. Processual Penal, no período de 18 a 29 de fevereiro de 2008. Estava previsto para o mês de junho um módulo de reciclagem em Direito Eleitoral, que foi cancelado em virtude de não ter havido inscrições suficientes para abertura do módulo; realização do Curso de Direito Societário e Mercado de Capitais - Convênio EMERJ/CVM, na EMERJ, no período de 10 de março a 11 de agosto de 2008; coordenação de um total de 14 (quatorze) eventos internos e 5 (cinco) eventos externos. A lista dos eventos coordenados pelo Gabinete está detalhada no capítulo específico deste RIGER.

A EMERJ passou por 1 (uma) Auditoria Interna e obteve resultados plenamente satisfatórios.

## **2 AVALIAÇÃO DA GESTÃO ESTRATÉGICA**

### **2.1 Avaliação dos Direcionadores Estratégicos**

A Administração Superior envida esforços contínuos e permanentes para manter a Gestão Estratégica da EMERJ plenamente alinhada com a gestão estratégica do PJERJ, cujos Direcionadores Estratégicos foram estabelecidos pela Comissão de Gestão Estratégica (COGES), com o fim de balizar a estratégia de toda a instituição.

O compromisso da Administração Superior da EMERJ com a qualidade dos serviços entregue aos clientes é formalizado mediante a Política da Qualidade, alinhada com a Missão, a Visão e os Valores, da qual são derivados os Objetivos Estratégicos.

A EMERJ passou a seguir, em 16/06/08, a Política da Qualidade, e os Valores definidos pela Administração Superior do PJERJ para todas as suas unidades organizacionais.

A seguir os Direcionadores Estratégicos da EMERJ em vigor:



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

### **Política da Qualidade do PJERJ**

Desenvolver continuamente as melhores práticas de gestão para que as unidades organizacionais do PJERJ e seus respectivos Magistrados e Servidores cumpram a missão, a fim de alcançar a visão estabelecida.

### **Missão da EMERJ**

Preparar profissionais do Direito para o ingresso na magistratura de carreira e aperfeiçoar magistrados.

### **Visão de Futuro da EMERJ**

Ser escola-modelo na preparação, formação e no aperfeiçoamento de magistrados.

### **Valores do PJERJ**

- Conhecimento atualizado;
- Ética;
- Objetividade;
- Melhoria contínua;
- Foco no usuário;
- Busca de conciliação para solução de conflitos;
- Comprometimento;
- Transparência.



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

### 2.2 Objetivos Estratégicos

FOCO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	META	%		PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO DO OBJETIVO	OBSERVAÇÃO
			PLAN	REAL		
-	Aprimorar o Sistema Integrado de Gestão da EMERJ, certificado com base na NBR ISO 9001:2000	Manter Certificado	65%	49%	JAN/08 a JUN/08	-

#### Análise de Dados:

No plano de ação, observa-se uma defasagem de 16% do planejado para o realizado, em virtude de a ação de revisão de todas as RAD da EMERJ ter sofrido um atraso no mês de maio. Apesar do grande esforço dos gestores, ficarão pendentes as RAD-EMERJ-029, RAD-EMERJ-017 e RAD-EMERJ-031 para o próximo semestre.

#### Ações Gerenciais:

Redimensionar o plano de ação, a fim de atingir a meta.

Fonte: Plano de Ação Objetivo Estratégico nº 1

FOCO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	META	%		PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO DO OBJETIVO	OBSERVAÇÃO
			PLAN	REAL		
-	Reestruturar a avaliação do corpo docente do Curso de Preparação à Carreira da Magistratura	Implementar ação de 100% do planejado em 2008	35 %	35%	JAN/08 a JUN/08	-

#### Análise de Dados:

Conseguiu-se neste semestre realizar todas as ações conforme planejado. Os monitores acadêmicos melhores avaliados tiveram seus resultados submetidos aos Professores Responsáveis para apreciação e estudo da viabilidade de integração dos aprovados ao corpo docente da Escola.

#### Ações Gerenciais:

Completar a ação de submeter os resultados das avaliações dos monitores considerados aptos aos Professores Responsáveis, para análise da viabilidade de integração dos aprovados ao corpo docente da Escola.

Fonte: Plano de Ação Objetivo Estratégico nº 2

FOCO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	META	%		PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO DO OBJETIVO	OBSERVAÇÃO
			PLAN	REAL		
-	Aumentar a satisfação dos clientes da EMERJ	≥ 85%	70%	30%	FEV/08 a JUN/08	-

#### Análise de Dados:

Neste semestre, atingiu-se a meta todos os meses, mesmo com uma defasagem de 40% do plano de ação.



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

### Ações Gerenciais:

Realizar as ações: publicar e implementar a revisão da RAD-EMERJ-029

Fonte: Plano de Ação Objetivo Estratégico nº 3

FOCO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	META	%		PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO DO OBJETIVO	OBSERVAÇÃO
			PLAN	REAL		
Foco Estratégico do PJERJ 3: Valorizar Magistrados e servidores	Incentivar os magistrados no aperfeiçoamento geral e de forma específica em sua área de atuação	90%	50%	50%	JAN/08 a JUN/08	-

### Análise de Dados:

No mês de junho, apuramos o índice acumulado de 78% de participação de juízes. Este resultado indica que se deve, ao final do ano, atingir a meta.

### Ações Gerenciais:

Em virtude dos resultados apresentados, não será necessário realizar nenhuma ação gerencial fora do que está planejado no plano de ação.

Fonte: Plano de Ação Objetivo Estratégico nº 4

FOCO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	META	%		PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO DO OBJETIVO	OBSERVAÇÃO
			PLAN	REAL		
-	Aplicar percentual do Fundo EMERJ em tecnologia, inovação e capacitação, por meio da otimização de custos e capacitação de recursos de patrocinadores externos.	5%	30 %	20%	JAN/08 a JUN/08	-

### Análise de Dados:

No mês de junho, apuramos o percentual cumulativo de 2,86%. Conseguiu-se, neste semestre, realizar todas as ações conforme planejado no que depende exclusivamente da EMERJ. A ação de elaborar o edital de licitação está pendente, em virtude de o Departamento de Engenharia não ter realizado as alterações no projeto básico da obra do auditório.

### Ações Gerenciais:

Solicitar ao RAS análise para abertura de RACAP em virtude de estarem pendentes as alterações no projeto básico da obra do auditório, solicitado ao DEENG, a fim de se dar andamento à licitação. Continuar o investimento em capacitação dos funcionários.


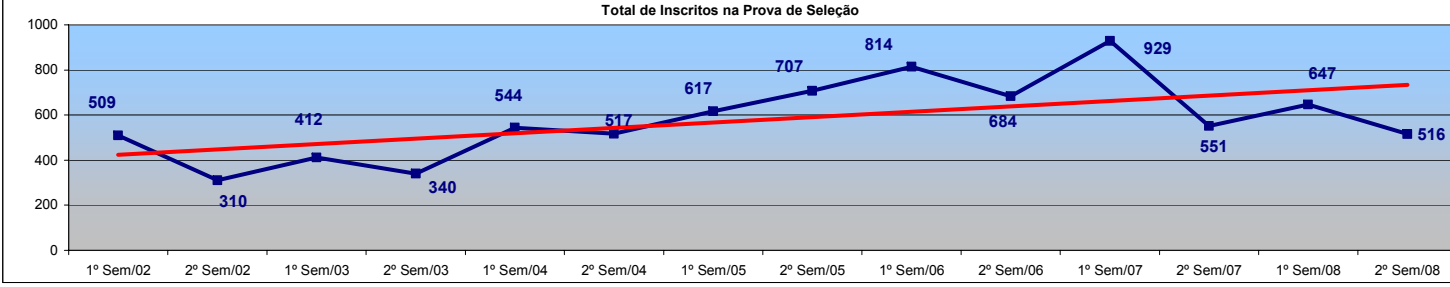
Fonte: Plano de Ação Objetivo Estratégico nº 5



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

### 3 AVALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL

#### 3.1 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Preparar Profissionais de Direito

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO														
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Preparar prova de seleção - RAD-EMERJ-002														
INDICADOR		Número de candidatos inscritos na prova de seleção														
FINALIDADE DO INDICADOR		Selecionar os melhores profissionais de direito														
FÓRMULA		Nº absoluto														
ORIGEM DOS DADOS		Inscrições realizadas na secretaria da EMERJ										SENTIDO DE MELHORIA		MM		
META		600 candidatos por concurso										UNIDADE DE MEDIDA		Nº Candidatos/Concurso		
PERIODICIDADE		Mensal														
2008		1º Sem/02	2º Sem/02	1º Sem/03	2º Sem/03	1º Sem/04	2º Sem/04	1º Sem/05	2º Sem/05	1º Sem/06	2º Sem/06	1º Sem/07	2º Sem/07	1º Sem/08	2º Sem/08	Média
		509	310	412	340	544	517	617	707	814	684	929	551	647	516	577,9
Média	578	<div style="text-align: center;">  <p style="text-align: center;">Total de Inscritos na Prova de Seleção</p> </div>														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		A meta não foi atingida. Decidiu-se pela manutenção da meta.														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Intensificar a divulgação do concurso por meio das seguintes ações: 1- Enviar mala direta para os candidatos inscritos no último concurso para a magistratura do Estado do Rio de Janeiro. 2 - Enviar e-mail com as informações sobre o concurso para todos os usuários do correio eletrônico do TJ. 3 - Divulgar nas universidades a obtenção do Título de Pós Graduação Lato Sensu.														
Responsável pela emissão do relatório: ASENS							Responsável (aprovação e divulgação): SECGE					Data: 03/07/2008				





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>																		
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>																		
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>Preparar Prova de Seleção - RAD-EMERJ-002</b>																		
<b>INDICADOR</b>		<b>Índice de alunos aprovados no Concurso da Magistratura Estadual</b>																		
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Monitora o desempenho dos alunos da EMERJ no concurso da magistratura estadual</b>																		
<b>FÓRMULA</b>		<b>Nº de alunos e ex-alunos da EMERJ aprovados no concurso da Magistratura / total de candidatos aprovados X100</b>																		
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Relação da Secretaria Acadêmica e lista de aprovados</b>								<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>MM</b>								
<b>META</b>		<b>&gt; 60% por concurso</b>								<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		<b>Percentual de aprovação</b>								
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>mensal</b>																		
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		XXXI	XXXII	XXXIII	XXXIV	XXXV	XXXVI	XXXVII	XXXVIII	XXXIX	XL	XLI								
		Nov/99	Jul/00	Nov/00	Out/01	Abr/02	Ago/02	Ago/03	Jun/04	Jan/05	Fev/06	Jan/07								
		43%	65%	56%	77%	61%	48%	42%	57%	55%	61%	67%								
<b>PERÍODO ANTERIOR</b>	61%	<div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de alunos aprovados no Concurso da Magistratura Estadual</b></p> </div>																		
<b>PERÍODO ATUAL (jan/07)</b>	67%																			
<b>META &gt;</b>	60%																			
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Em janeiro de 2007 foi publicado o resultado do concurso, tendo a EMERJ ultrapassado a meta estipulada de 60%. Dos 24 aprovados, 16 eram da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro, resultando um índice de 67% de aprovação.																		
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Elaborar os Intensivão a fim de melhor preparar os alunos da EMERJ para próxima fase do concurso.																		
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> ASENS					<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> SECGE					<b>Data:</b> 03/07/2008										



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

	<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>																				
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>																			
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>Programar Cursos de Preparação (RAD-EMERJ-003)</b>																			
<b>INDICADOR</b>		<b>Índice de programas de curso fechados no prazo</b>																			
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Demonstrar a eficácia do processo de planejamento e realização dos módulos</b>																			
<b>FÓRMULA</b>		<b>Número de programas de curso aprovados até a data limite / número total de módulos x 100</b>																			
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Controle de fechamento de módulos -FRM-EMERJ-003-02</b>								<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>MM</b>									
<b>META</b>		<b>média semestral de 95%</b>								<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		<b>Porcentagem</b>									
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>																			
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		<b>2004.2</b>		<b>2005.1</b>		<b>2005.2</b>		<b>2006.1</b>		<b>2006.2</b>		<b>2007.1</b>		<b>2007.2</b>		<b>2008.1</b>					
		82,2%		86,4%		97,6%		95,2%		100,0%		95,6%		100,0%		99,90%					
<b>2008.1</b>		<b>JAN/08</b>		<b>FEV/08</b>		<b>MAR/08</b>		<b>ABR/08</b>		<b>MAI/08</b>		<b>JUN/08</b>		<b>META</b>						<b>Média</b>	
		100,0%		100,0%		99,4%		100,0%		100,0%		100,0%		95,0%						99,90%	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																					
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2007.2)</b>		100,0%																			
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2008.1)</b>		99,9%																			
<b>META</b>		95,0%																			
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Todos os prazos foram respeitados. Meta superada.																			
<b>ACÕES GERENCIAIS:</b>		Manter o regime de agilidade no encaminhamento do programa de curso logo que ocorrer o fechamento. Consultar, na falta do Professor Responsável, o Professor Adjunto indicado em caso de dificuldade na conclusão do agendamento. Estabelecer como meta a média semestral de 98%.																			
Responsável pela emissão do relatório: Bruno Magalhães de Mattos												Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira						Data: 02/07/08			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

	<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>									
UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>									
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>Elaborar cadernos de exercícios - RAD-EMERJ-004</b>									
<b>INDICADOR</b>	<b>Índice de adequação dos casos concretos</b>									
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	<b>Demonstrar a eficácia na escolha dos casos concretos a serem utilizados durante as aulas</b>									
<b>FÓRMULA</b>	<b>(Número total de casos concretos - número de casos concretos corrigidos) / número total de casos concretos x 100</b>									
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	<b>Relatório Diário das Aulas (FRM-EMERJ-005-02)</b>							<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>MM</b>	
<b>META</b>	<b>≥ 95% por semestre</b>							<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>Porcentagem</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>	<b>Mensal</b>									
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<b>2004.2</b>	<b>2005.1</b>	<b>2005.2</b>	<b>2006.1</b>	<b>2006.2</b>	<b>2007.1</b>	<b>2007.2</b>	<b>2008.1</b>		
	97,77%	97,40%	98,30%	97,82%	96,30%	95,55%	96,65%	98,55%		
<b>2008.1</b>	<b>FEV/08</b>	<b>MAR/08</b>	<b>ABR/08</b>	<b>MAI/08</b>	<b>JUN/08</b>	<b>Total</b>	<b>Nº de casos concretos</b>		<b>META</b>	<b>ÍNDICE</b>
	1	6	5	6	9	27	1860		95,00%	98,55%
<b>QUADRO COMPARATIVO</b>										
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2007.2)</b>	96,7%									
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2008.1)</b>	98,5%									
<b>META ≥</b>	95,0%									
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de adequação dos casos concretos</b></p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de adequação dos casos concretos - Evolução</b></p> </div> </div>										
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Meta atingida. Muitos Relatórios Diários das Aulas ficaram retidos com os Professores Responsáveis durante os meses anteriores, só retornando neste mês, o que contribuiu para o aumento do número de casos concretos corrigidos.									
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Intensificar o processo de seleção e de análise dos casos concretos pelos Professores Responsáveis por Área a fim de minimizar o número de alterações. Aumentar a cobrança dos relatórios durante o semestre, evitando com isso o acúmulo de grande número nos últimos meses de aula.									
<b>Responsável pela emissão do relatório: Ana Beatriz Toledo Soares</b>				<b>Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira</b>				<b>Data: 02/07/08</b>		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

<span style="float: right;"><b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b></span>																																													
UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>																																												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>Realizar Aulas e Avaliar Professores (RAD-EMERJ-005)</b>																																												
<b>INDICADOR</b>	<b>Índice de avaliação dos módulos</b>																																												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	<b>Demonstrar o grau de satisfação dos alunos quanto aos módulos ministrados</b>																																												
<b>FÓRMULA</b>	<b>Média aritmética das avaliações dos módulos encerrados no período</b>																																												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	<b>SIEM</b> <span style="float: right;"><b>SENTIDO DE MELHORIA</b> <b>MM</b></span>																																												
<b>META</b>	<b>média semestral de 70%</b> <span style="float: right;"><b>UNIDADE DE MEDIDA</b> <b>Porcentagem</b></span>																																												
<b>PERIODICIDADE</b>	<b>Mensal</b>																																												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2006.1</th> <th>2006.2</th> <th>2007.1</th> <th>2007.2</th> <th>2008.1</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>68,8%</td> <td>75,0%</td> <td>71,2%</td> <td>74,2%</td> <td>92,2%</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <th>2008.1</th> <th>FEV/08</th> <th>MAR/08</th> <th>ABR/08</th> <th>MAI/08</th> <th>JUN/08</th> <th>META</th> <th>Média</th> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>90,0%</td> <td>89,7%</td> <td>92,7%</td> <td>94,2%</td> <td>94,3%</td> <td>70,0%</td> <td>92,2%</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	2006.1	2006.2	2007.1	2007.2	2008.1							68,8%	75,0%	71,2%	74,2%	92,2%							2008.1	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	META	Média					90,0%	89,7%	92,7%	94,2%	94,3%	70,0%	92,2%			
2006.1	2006.2	2007.1	2007.2	2008.1																																									
68,8%	75,0%	71,2%	74,2%	92,2%																																									
2008.1	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	META	Média																																						
	90,0%	89,7%	92,7%	94,2%	94,3%	70,0%	92,2%																																						
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%;"><b>ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2007.2)</b></td> <td style="text-align: center;">74,2%</td> </tr> <tr> <td><b>ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2008.1)</b></td> <td style="text-align: center;">92,2%</td> </tr> <tr> <td><b>META (Média)</b></td> <td style="text-align: center;">70,0%</td> </tr> </table>	<b>ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2007.2)</b>	74,2%	<b>ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2008.1)</b>	92,2%	<b>META (Média)</b>	70,0%																																						
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2007.2)</b>	74,2%																																												
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2008.1)</b>	92,2%																																												
<b>META (Média)</b>	70,0%																																												
	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de Avaliação de Módulos</b></p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de Avaliação de Módulos - Evolução</b></p> </div> </div>																																												
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	A meta foi superada em 22% .Observa-se que o percentual foi estabelecido antes da modificação nos critérios de apuração dos dados.																																												
<b>ACÇÕES GERENCIAIS:</b>	Estabelecer como meta a média de 90% para o próximo semestre.																																												
<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 40%;"><b>Responsável pela emissão do relatório:</b> José Renato Teixeira Videira</td> <td style="width: 40%;"><b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> José Renato Teixeira Videira</td> <td style="width: 20%;"><b>Data:</b> 02/07/08</td> </tr> </table>		<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> José Renato Teixeira Videira	<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> José Renato Teixeira Videira	<b>Data:</b> 02/07/08																																									
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> José Renato Teixeira Videira	<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> José Renato Teixeira Videira	<b>Data:</b> 02/07/08																																											



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

	<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>											
UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>Elaborar provas - RAD-EMERJ-006</b>											
<b>INDICADOR</b>	<b>Índice de atendimento ao prazo final de entrega da prova regular pronta para cópia</b>											
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	<b>Demonstrar a eficácia no processo de elaboração das provas regulares</b>											
<b>FÓRMULA</b>	<b>(Número de atividades onde o prazo foi respeitado / número total de atividades) x 100</b>											
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	<b>Calendário de prazos das provas regulares - FRM-EMERJ-006-014</b>								<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>MM</b>		
<b>META</b>	<b>média 98% por semestre</b>								<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>Porcentagem</b>		
<b>PERIODICIDADE</b>	<b>Mensal</b>											
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<b>2005.2</b>	<b>2006.1</b>	<b>2006.2</b>	<b>2007.1</b>	<b>2007.2</b>	<b>2008.1</b>						
	93,9%	96,3%	99,3%	94,1%	99,5%	98,0%						
<b>2008.1</b>	<b>FEV/08</b>	<b>MAR/08</b>	<b>ABR/08</b>	<b>MAI/08</b>	<b>JUN/08</b>	<b>MÉDIA</b>	<b>META</b>					
	100,0%	93,1%	100,0%	100,0%	96,9%	98,0%	98,0%					
<b>QUADRO COMPARATIVO</b>												
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2007.2)</b>	95,6%											
<b>ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2008.1)</b>	98,0%											
<b>META</b>	98,0%											
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de atendimento ao prazo</b></p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de atendimento ao prazo - Evolução</b></p> </div> </div>												
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	No mês de Junho, por motivo de doença, a funcionária responsável por Direito Empresarial não conseguiu entregar a prova no prazo para a cópia. Meta alcançada.											
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Escalar funcionários capacitados para, em casos emergenciais, suprir a falta daqueles que venham a enfrentar problemas de saúde.											
<b>Responsável pela emissão do relatório: Ana Beatriz Toledo Soares</b>				<b>Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira</b>				<b>Data: 02/07/08</b>				


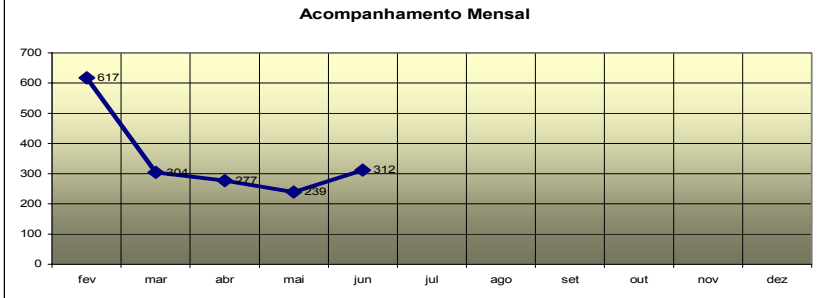
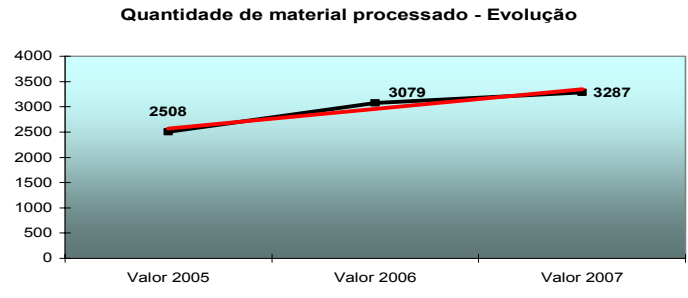


## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL							ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO						
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>GERENCIAR PROGRAMA DE ESTÁGIO - RAD-EMERJ-009</b>													
<b>INDICADOR</b>		<b>Índice de Estagiários Ativos</b>													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Aumentar a participação dos alunos no programa de estágio da EMERJ</b>													
<b>FÓRMULA</b>		<b>Total de estagiários ativos x 100 ÷ alunos matriculados</b>													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Sistema Integrado SIEM e pastas de juízes leigos em arquivo</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>MM</b>	
<b>META</b>		<b>≥ 85% média semestral</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		<b>Pocentagem</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Md no Per.	
	2009	JAN/09	FEV/09	MAR/09	ABR/09	MAI/09	JUN/09	JUL/09	AGO/09	SET/09	OUT/09	NOV/09	DEZ/09	Md no Per.	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>MÉDIA PERÍODO ANTERIOR</b>	-														
<b>MÉDIA PERÍODO ATUAL (2008)</b>	85,2%														
<b>META ≥</b>	85,0%														
		<p style="text-align: center;"><b>Índice de Estagiários Ativos</b></p>							<p style="text-align: center;"><b>Gráfico de Evolução Mensal dos Estagiários Ativos</b></p>						
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Este mês foi o primeiro em que utilizamos o novo indicador de desempenho. Atingiu-se a meta estabelecida.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aguardar a evolução do indicador a fim de validar a meta estabelecida.													
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Isabel N. A. Machado Coutinho							<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> José Renato							<b>Data:</b> 03/07/08	



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>													
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>Coordenar Biblioteca da EMERJ (RAD-EMERJ-027)</b>														
<b>INDICADOR</b>		<b>Quantidade de material processado</b>														
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Demonstrar a capacidade de crescimento do acervo da Biblioteca a partir do quantitativo de material processado mensalmente.</b>														
<b>FÓRMULA</b>		<b>Número absoluto</b>														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Formulários estatísticos</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>MM</b>			
<b>META</b>		<b>3.000 materiais processados - ANO</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>UNIDADE</b>			
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2007	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total	Meta		
		354	433	325	404	336	334	366	144	235	150	206	3287	3000		
	2008	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total	Meta		
	617	304	277	239	312								1749	3000		
<b>RESULTADO NOS EXERCÍCIOS</b>																
<b>Valor 2007</b>	3287															
<b>Valor 2008 (Subtotal)</b>	1749															
<b>META</b>	3000															
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O aumento constatado se deve ao elevado número de publicações catalogadas para uso da Biblioteca do Núcleo de Representação da EMERJ em Nova Friburgo.														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		A Enviar aos Professores Responsáveis os catálogos das editoras para indicações de novos títulos que venham a enriquecer o acervo.														
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Maria Beatriz Gouvea Pontes						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> José Renato Teixeira Videira						<b>Data:</b> 02/07/08				



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>Coordenar Biblioteca da EMERJ (RAD-EMERJ-027)</b>												
<b>INDICADOR</b>		<b>Quantidade de atendimento aos usuários</b>												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Procura demonstrar a utilização do acervo da Biblioteca pelos alunos da EMERJ</b>												
<b>FÓRMULA</b>		<b>Número absoluto</b>												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Formulários estatísticos</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>MM</b>	
<b>META</b>		<b>33.000 - ano</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>Nº de atendimentos</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	<b>FEV/07</b>	<b>MAR/07</b>	<b>ABR/07</b>	<b>MAI/07</b>	<b>JUN/07</b>	<b>JUL/07</b>	<b>AGO/07</b>	<b>SET/07</b>	<b>OUT/07</b>	<b>NOV/07</b>	<b>DEZ/07</b>	<b>Total</b>	
		2400	3984	3028	3394	2763	2914	4415	3417	3477	2991	1985	34768	
	2008	<b>FEV/08</b>	<b>MAR/08</b>	<b>ABR/08</b>	<b>MAI/08</b>	<b>JUN/08</b>	<b>JUL/08</b>	<b>AGO/08</b>	<b>SET/08</b>	<b>OUT/08</b>	<b>NOV/08</b>	<b>DEZ/08</b>	<b>Total</b>	
		3035	3393	3043	2567	3198							15236	
<b>QUADRO COMPARATIVO</b>														
<b>Valor 2007</b>	34768	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Quantidade de atendimento aos usuários</b></p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Quantidade de atendimento aos usuários - Evolução</b></p> </div> </div>												
<b>Valor 2008 (Subtotal)</b>	15236													
<b>META</b>	33000													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	O aumento constatado é resultado do grande número de concursos em andamento, além do ciclo de provas de 2ª chamada e final da Escola.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Divulgar a chegada de novos exemplares e materias pesquisados especificamente para os concursos que estão em andamento, além de, quando da realização do módulo de entrada para o 2º semestre de 2008, divulgar quais as possibilidades de pesquisa oferecidas.													
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Maria Beatriz Gouvea Pontes					<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> José Renato Teixeira Videira					<b>Data:</b> 02/07/08				





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

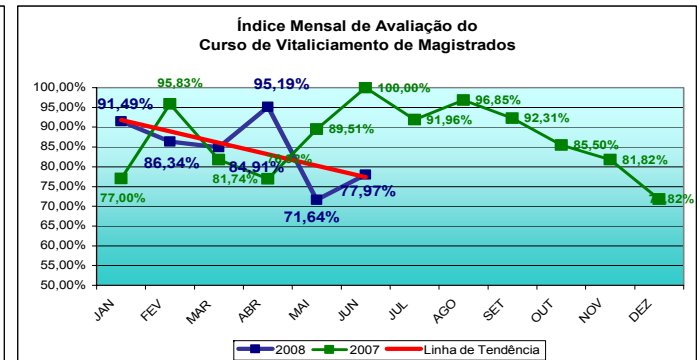
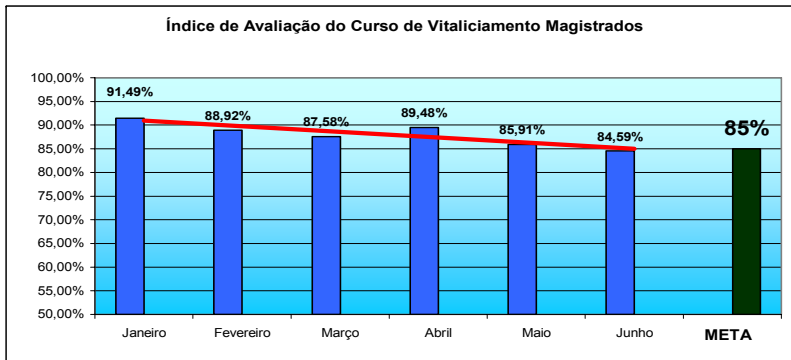
### 3.2 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Aperfeiçoar Magistrados

		MONITORAMENTO DE INDICADORES															
		UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Curso de Iniciação de Magistrados - RAD-EMERJ-011															
<b>INDICADOR</b>		Índice da Avaliação do Curso de Iniciação de Magistrados															
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		Medir o índice de Satisfação dos Magistrados no Curso de Iniciação															
<b>FÓRMULA</b>		ISA1 + ...ISA10 / 10															
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		Relatório da Avaliação do Curso de Iniciação e Magistrados										SENTIDO DE MELHORIA	MM				
<b>META</b>		86%										UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem				
<b>PERIODICIDADE</b>		A cada curso de Iniciação															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR			A estrutura do Curso	Adequação de carga horária	Os temas Apresentados	Os palestrantes	O estágio oferecido	Orientação dada pelos juizes Supervisores	Orientação dada pelos juizes Orientadores	O apoio administr. prestado pela EMERJ	A Infra-estrutura da EMERJ	Atendimento prestado pelos funcionários			Md da Avaliação		
	CURSO XXIX	CURSO XXX	92,00%	45,10%	74,51%	90,00%	96,08%	88,24%	94,12%	98,00%	100,00%	100,00%			87,81%		
		CURSO XXX	82,61%	52,17%	82,61%	69,57%	95,65%	86,96%	95,65%	95,65%	100,00%	100,00%			86,09%		
<b>MEDICÃO DE AVALIAÇÃO</b>																	
		CURSO XXIX															
		CURSO XXX															
<b>Média</b>	87,81%	86,09%	86,00%														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		<p>A pequena queda observada foi atribuída aos problemas ocorridos com os magistrados recém empossados, o que levou a um acentuado desgaste emocional do grupo, com conseqüente desinteresse pelas palestras proferidas. Conforme decisões tomadas na reunião para avaliação do CIM, ficou determinado que o item referente à adequação da carga horária será retirado do questionário de avaliação, pois não há como atender a reivindicação dos magistrados de menor carga horária sem prejuízo da qualidade do Curso. Serão incluídos os itens: Material Didático distribuído no Curso e Contribuição do Curso para o Aprimoramento Profissional.</p>															
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Preparar uma revisão da programação, modificando-se a grade curricular, considerando-se as críticas e os elogios apresentados pelos magistrados.															
Responsável pela emissão do relatório: Anderson						Responsável (aprovação e divulgação): Maria Cristina / Elisabete						Data: 03/06/2008					



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>Curso de Vitaliciamento de Magistrados - RAD-EMERJ-012</b>													
<b>INDICADOR</b>		<b>Índice de Avaliação do Curso de Vitaliciamento de Magistrados</b>													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Medir o nível de satisfação de nossos clientes de acordo com os eventos apresentados</b>													
<b>FÓRMULA</b>		<b>ISa1 + ... Isa4 / 4 x 100</b>													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Formulário de Avaliação de Eventos</b>											<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>MM</b>	
<b>META</b>		<b>média anual ≥ a 85%</b>											<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>porcentagem</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<b>2007</b>	<b>JAN</b>	<b>FEV</b>	<b>MAR</b>	<b>ABR</b>	<b>MAI</b>	<b>JUN</b>	<b>JUL</b>	<b>AGO</b>	<b>SET</b>	<b>OUT</b>	<b>NOV</b>	<b>DEZ</b>	<b>Md no Per.</b>	
	<b>2008</b>	77,00%	95,83%	81,74%	76,92%	89,51%	100,00%	91,96%	96,85%	92,31%	85,50%	81,82%	71,82%	86,77%	
<b>MÉDIA ACUMULADA</b>		91,49%	86,34%	84,91%	95,19%	71,64%	77,97%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	84,59%	
<b>Janeiro</b>		91,49%													
<b>Fevereiro</b>		88,92%													
<b>Março</b>		87,58%													
<b>Abril</b>		89,48%													
<b>Mai</b>		85,91%													
<b>Junho</b>		84,59%													
<b>Julho</b>		0,00%													
<b>Agosto</b>		0,00%													
<b>Setembro</b>		0,00%													
<b>Outubro</b>		0,00%													
<b>Novembro</b>		0,00%													
<b>Dezembro</b>		0,00%													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		<p>No mês de Junho, a meta não foi atingida. Os magistrados avaliaram bem os expositores do seminário, entretanto, o item relativo à aplicabilidade, à relevância e à atualidade do tema teve uma avaliação muito baixa. Foram muitos os comentários críticos dos juízes devido à repetição do tema e, sobretudo, sobre a inaplicabilidade, na prática, da mediação. Recentemente, em 21/02/08 compareceram 342 juízes ao evento intitulado "Mediação e Justiça", promovido pela Presidência. Observa-se que a linha de tendência vem caindo gradativamente ao longo do semestre colocando em risco o atingimento da meta no final do ano.</p>													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		<p>Apresentar os resultados na reunião de análise crítica. Encaminhar as crítica aos juízes supervisores e ao Presidente da Comissão de Iniciação e Aperfeiçoamento de Magistrados, para que não se repita mais o referido tema e se observe, quando da escolha dos próximos seminários, a contribuição e interesse efetivos dos mesmos para a formação dos juízes.</p>													
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Elisabete							<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Elisabete							<b>Data:</b> 18/06/2008	





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Avaliação dos Eventos do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados - RAD - EMERJ - 013														
INDICADOR	Índice de Avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados														
FINALIDADE DO INDICADOR	Medir o nível de satisfação de nossos clientes de acordo com os eventos apresentados														
FÓRMULA	ISa1 + ... Isa4 / 4 x 100														
ORIGEM DOS DADOS	Formulário de Avaliação de Eventos-FRM-EMERJ-029-06											SENTIDO DE MELHORIA	<b>MM</b>		
META	Média anual ≥ 85%											UNIDADE DE MEDIDA	<b>Porcentagem</b>		
PERIODICIDADE	<b>Mensal</b>														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2007	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Md no Per.	
	2008	90,7%	96,9%	97,1%	95,8%	80,2%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	89,5%	
<b>MÉDIA ACUMULADA</b>															
Janeiro	90,7%														
Fevereiro	90,9%														
Março	93,0%														
Abril	93,7%														
Mai	91,0%														
Junho	92,5%														
Julho	0,0%														
Agosto	0,0%														
Setembro	0,0%														
Outubro	0,0%														
Novembro	0,0%														
Dezembro	0,0%														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	O último seminário agradou muito aos magistrados do Curso de Aperfeiçoamento, atingindo-se o índice de 100%.														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Identificar, junto aos magistrados do curso de aperfeiçoamento, áreas do direito a serem abordadas nos eventos do curso.														
Responsável pela emissão do relatório: Anderson						Responsável (aprovação e divulgação): Maria Cristina						Data: 02/07/2008			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

### 3.3 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Realizar a Administração Superior

MONITORAMENTO DE INDICADORES																			
UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																		
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Realizar Pesquisa de Satisfação - RAD-EMERJ-010																		
<b>INDICADOR</b>	Índice Geral da Pesquisa de Satisfação																		
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	Monitorar o Índice de Satisfação dos alunos do CPV																		
<b>FÓRMULA</b>	Quantidade de Respostas O+B/Quantidade Total de Respostas X 100																		
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	FRM-EMERJ-010-01																		
<b>META</b>	75%																		
<b>PERIODICIDADE</b>	Semestral																		
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>1º Sem 2005</th> <th>2º Sem 2005</th> <th>1º Sem 2006</th> <th>2º Sem 2006</th> <th>1º Sem 2007</th> <th>2º Sem 2007</th> <th>1º Sem 2008</th> <th>2º Sem 2008</th> <th>Meta</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>62,2%</td> <td>75,06%</td> <td>76,24%</td> <td>77,18%</td> <td>67,81%</td> <td>73,7%</td> <td>72,5%</td> <td></td> <td>75,00%</td> </tr> </tbody> </table>	1º Sem 2005	2º Sem 2005	1º Sem 2006	2º Sem 2006	1º Sem 2007	2º Sem 2007	1º Sem 2008	2º Sem 2008	Meta	62,2%	75,06%	76,24%	77,18%	67,81%	73,7%	72,5%		75,00%
1º Sem 2005	2º Sem 2005	1º Sem 2006	2º Sem 2006	1º Sem 2007	2º Sem 2007	1º Sem 2008	2º Sem 2008	Meta											
62,2%	75,06%	76,24%	77,18%	67,81%	73,7%	72,5%		75,00%											
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center;">Índice Geral Pesquisa de Satisfação</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="width: 20%;">ÍNDICE NO PERÍODO (IGPS)</td> <td style="text-align: center;">73,74%</td> </tr> <tr> <td>2º Sem 2007</td> <td style="text-align: center;">73,74%</td> </tr> <tr> <td>ÍNDICE NO PERÍODO (IGPS)</td> <td style="text-align: center;">72,48%</td> </tr> <tr> <td>1º Sem 2008</td> <td style="text-align: center;">72,48%</td> </tr> <tr> <td>Meta</td> <td style="text-align: center;">75,00%</td> </tr> </tbody> </table>	Índice Geral Pesquisa de Satisfação		ÍNDICE NO PERÍODO (IGPS)	73,74%	2º Sem 2007	73,74%	ÍNDICE NO PERÍODO (IGPS)	72,48%	1º Sem 2008	72,48%	Meta	75,00%						
Índice Geral Pesquisa de Satisfação																			
ÍNDICE NO PERÍODO (IGPS)	73,74%																		
2º Sem 2007	73,74%																		
ÍNDICE NO PERÍODO (IGPS)	72,48%																		
1º Sem 2008	72,48%																		
Meta	75,00%																		
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	A meta não foi atingida, a linha de tendência apresenta que o sentido de melhoria não está sendo alcançado.																		
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Encaminhar os índices obtidos na Pesquisa de Satisfação para a Administração Superior.																		
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Denise Amorim	<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b>																		
<b>Data:</b> 03/07/2008																			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
<b>INDICADOR</b>		<b>FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS</b>												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS												
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	<b>MM</b>		
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>												
		<b>Fórum Permanente de Execução Penal</b>												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		0	0	3	2	2	1	2	2	2	2	2	1	19
		0	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	10
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>	19	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Fórum Permanente de Execução Penal</b></p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007: 19</p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008: 10</p> <p>META ANUAL ≥: 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> <p>Legend: Fóruns Realizados (black line with diamonds), Linha de Tendência (red line)</p> </div> </div>												
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	10													
<b>META ANUAL ≥</b>	4													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum realizou todas as reuniões programadas. Há previsão de novas reuniões até o final do ano de 2008.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Incentivar o Presidente de Fórum a continuar realizando novas reuniões.												
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Wagner		<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Denise Castelo Branco							<b>Data:</b> 03/07/2008					



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS													
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA	<b>MM</b>		
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>													
		<b>Fórum Permanente de Direito do Consumidor</b>													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total	
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		0	0	0	0	1	1	0	4	2	1	1	1	11	
		0	0	1	1	1	4							7	
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>	11	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Fórum Permanente de Direito do Consumidor</b></p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007: 11            TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008: 7            META ANUAL ≥: 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> <p>Legend: Fóruns Realizados (green line with diamonds), Linha de Tendência (red line)</p> </div> </div>													
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	7														
<b>META ANUAL ≥</b>	4														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum realizou todas as reuniões programadas. Há previsão de novas reuniões até o final do ano de 2008.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Incentivar o Presidente de Fórum a continuar realizando novas reuniões.													
<b>Responsável pela emissão do relatório: Wagner</b>		<b>Responsável (aprovação e divulgação):Denise Castelo Branco</b>										<b>Data: 03/07/2008</b>			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS												
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA	<b>MM</b>	
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FORUNS REALIZADOS	
<b>PERIODICIDADE</b>		MENSAL												
<b>Fórum Permanente de Direito do Ambiente</b>														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		0	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	8
		0	0	1	1	1	1							4
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>	8	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Fórum Permanente de Direito do Ambiente</b></p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> </div> </div>												
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	4													
<b>META ANUAL ≥</b>	4													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum realizou todas as reuniões programadas. Há previsão de novas reuniões até o final do ano de 2008.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Incentivar o Presidente de Fórum a continuar realizando novas reuniões.												
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Wagner		<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Denise Castelo Branco										<b>Data:</b> 03/07/2008		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
<b>INDICADOR</b>		<b>FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS</b>												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS												
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	<b>MM</b>		
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FORUNS REALIZADOS		
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>												
		<b>Fórum Permanente da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica</b>												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	1	0	4
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>	4	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Fórum Permanente da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica</b></p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007: 4 TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008: 0 META ANUAL ≥: 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> <p>JAN/08: 0, FEV/08: 0, MAR/08: 0, ABR/08: 0, MAI/08: 0, JUN/08: 0</p> <p>Legend: Fóruns Realizados (blue diamonds), Linha de Tendência (red line)</p> </div> </div>												
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	0													
<b>META ANUAL ≥</b>	4													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum ainda não realizou nenhuma reunião, no entanto, há reuniões agendadas para o 2º semestre do ano de 2008.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Comunicar a Alta Administração e incentivar o Presidente de Fórum a programar mais reuniões.												
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Wagner		<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Denise Castelo Branco								<b>Data:</b> 03/07/2008				





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>													
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
<b>INDICADOR</b>		<b>FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS</b>													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS													
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>MM</b>	
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>													
		<b>Fórum Permanente de Direito de Família</b>													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total
		2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>			0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	1	0	4
			0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	2
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>			4												
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>			2												
<b>META ANUAL ≥</b>			4												
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum realizou todas as reuniões programadas. Há previsão de novas reuniões para o 2º semestre de 2008.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Incentivar o Presidente de Fórum a programar mais reuniões.													
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Wagner		<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Denise Castelo Branco										<b>Data:</b> 03/07/2008			


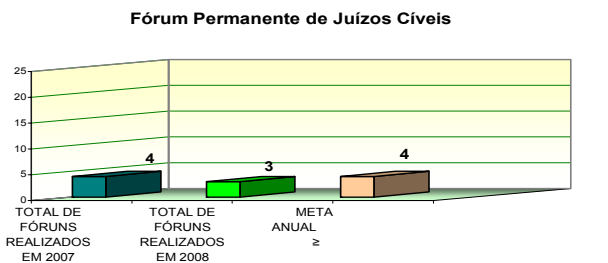
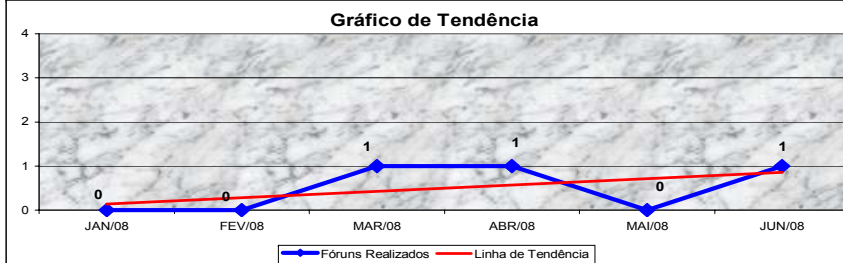


## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>											
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010											
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS											
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS											
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)											
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02									<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		MM
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS
<b>PERIODICIDADE</b>		MENSAL											
<b>Fórum Permanente dos Juizados Cíveis e Criminais</b>													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2007											
		JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07
		2008											
		JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>													
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>		4											
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>		3											
<b>META ANUAL ≥</b>		4											
		<p style="text-align: center;"><b>Fórum Permanente dos Juizados Cíveis e Criminais</b></p>						<p style="text-align: center;"><b>Gráfico de Tendência</b></p>					
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum realizou todas as reuniões programadas. Há previsão de novas reuniões até o final do ano de 2008.											
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Incentivar o Presidente de Fórum a programar mais reuniões.											
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Wagner				<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Denise Castelo Branco				<b>Data:</b> 03/07/2008					



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
<b>INDICADOR</b>		<b>FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS</b>													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS													
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA	<b>MM</b>		
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>													
		<b>Fórum Permanente dos Juízos Cíveis</b>													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total	
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	0	0	4	
		0	0	1	1	0	1							3	
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>	4	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p><b>Fórum Permanente de Juízos Cíveis</b></p> </div> <div style="text-align: center;">  <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> </div> </div>													
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	3														
<b>META ANUAL ≥</b>	4														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum realizou todas as reuniões programadas. Há previsão de novas reuniões até o final do ano de 2008.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Incentivar o Presidente de Fórum a programar mais reuniões.													
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Wagner		<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Denise Castelo Branco										<b>Data:</b> 03/07/2008			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010</b>												
<b>INDICADOR</b>		<b>FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS</b>												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS</b>												
<b>FÓRMULA</b>		<b>NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)</b>												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>FRM-EMERJ-010-02</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>MM</b>	
<b>META</b>		<b>≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>Nº DE FÓRUNS REALIZADOS</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>												
		<b>Fórum Permanente de Direito Constitucional</b>												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	1	0	4
		0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	1	0	2
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>	4	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Fórum Permanente de Direito Constitucional</b></p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007: 4</p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008: 2</p> <p>META ANUAL ≥: 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> <p>Legend: Fóruns Realizados (blue line), Linha de Tendência (red line)</p> </div> </div>												
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	2													
<b>META ANUAL ≥</b>	4													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum realizou todas as reuniões programadas. Há previsão de novas reuniões até o final do ano de 2008.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Incentivar o Presidente de Fórum a programar mais reuniões.												
<b>Responsável pela emissão do relatório: Wagner</b>		<b>Responsável (aprovação e divulgação):Denise Castelo Branco</b>										<b>Data: 03/07/2008</b>		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>													
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
<b>INDICADOR</b>		<b>FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS</b>													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS													
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>MM</b>	
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		Nº DE FORUNS REALIZADOS	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>													
<b>Fórum Permanente de Direito Empresarial</b>															
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>		2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total
		2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total
			0	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	8
			0	0	1	1	1	1							4
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>															
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>	8														
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	4														
<b>META ANUAL ≥</b>	4														
		<p style="text-align: center;">Fórum Permanente de Direito Empresarial</p>						<p style="text-align: center;">Gráfico de Tendência</p>							
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum realizou todas as reuniões programadas. Há previsão de novas reuniões até o final do ano de 2008.													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Incentivar o Presidente de Fórum a programar mais reuniões.													
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Wagner		<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Denise Castelo Branco										<b>Data:</b> 03/07/2008			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS												
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>MM</b>
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>												
		<b>Fórum Permanente de Direito Tributário</b>												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1	0	4
		0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>	4	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Fórum Permanente de Direito Tributário</b></p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> </div> </div>												
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	1													
<b>META ANUAL ≥</b>	4													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum realizou a 1ª reunião programada em abril/08. Há previsão de novas reuniões até o final do ano de 2008, mas ainda sem confirmação de data.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Comunicar a Alta Administração. Incentivar o Presidente de Fórum a programar mais reuniões.												
<b>Responsável pela emissão do relatório: Wagner</b>		<b>Responsável (aprovação e divulgação): Denise Castelo Branco</b>										<b>Data: 03/07/2008</b>		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
<b>INDICADOR</b>		<b>FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS</b>												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS												
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>MM</b>
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		Nº DE FORUNS REALIZADOS
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>												
<b>Fórum Permanente Para Formação e Aperfeiçoamento do Magistrado</b>														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>														
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>	4													
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	0													
<b>META ANUAL ≥</b>	4													
		<p style="text-align: center;"><b>Fórum Permanente para Formação e Aperfeiçoamento do Magistrado</b></p>						<p style="text-align: center;"><b>Gráfico de Tendência</b></p>						
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum ainda não realizou nenhuma reunião, no entanto, há reuniões agendadas para o 2º semestre do ano de 2008.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Incentivar o Presidente de Fórum a programar reuniões.												
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Wagner						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Denise Castelo Branco						<b>Data:</b> 03/07/2008		




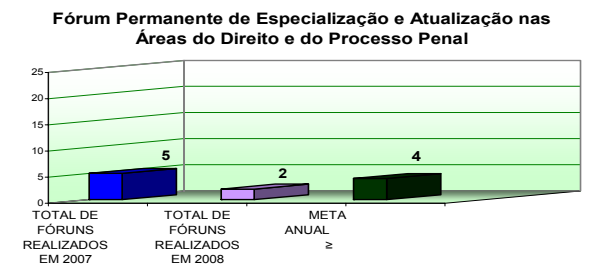
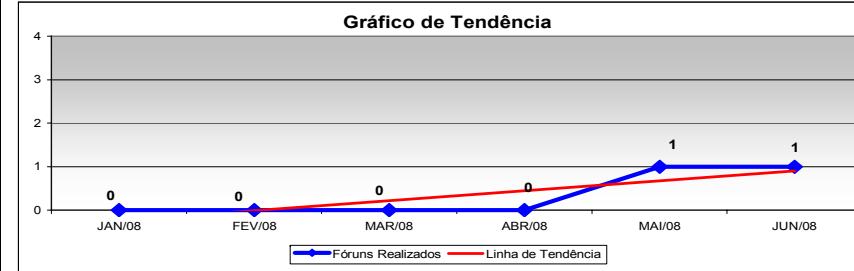
## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
<b>INDICADOR</b>		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS												
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>MM</b>
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>												
		<b>Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Civil</b>												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		0	0	1	1	1	1							4
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>	12	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do processo Civil</b></p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007: 12            TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008: 4            META ANUAL ≥: 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> <p>Legend: Fóruns Realizados (purple line with diamonds), Linha de Tendência (red line)</p> </div> </div>												
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	4													
<b>META ANUAL ≥</b>	4													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum realizou todas as reuniões programadas. Há previsão de novas reuniões até o final do ano de 2008.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Incentivar o Presidente de Fórum a programar mais reuniões.												
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Wagner		<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Denise Castelo Branco								<b>Data:</b> 03/07/2008				





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
<b>INDICADOR</b>		<b>FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS</b>												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS												
<b>FÓRMULA</b>		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	<b>MM</b>		
<b>META</b>		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>												
		<b>Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Penal</b>												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Total
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		0	0	2	0	1	0	0	1	0	1	0	0	5
		0	0	0	0	1	1							2
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2007</b>	5	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p><b>Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Penal</b></p> </div> <div style="text-align: center;">  <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> </div> </div>												
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	2													
<b>META ANUAL ≥</b>	4													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O Fórum realizou todas as reuniões programadas. Há previsão de novas reuniões até o final do ano de 2008.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Incentivar o Presidente de Fórum a programar mais reuniões.												
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Wagner		<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Denise Castelo Branco									<b>Data:</b> 03/07/2008			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
<b>INDICADOR</b>	<b>FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS</b>													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS													
<b>FÓRMULA</b>	NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA	<b>MM</b>		
<b>META</b>	≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FORUNS REALIZADOS		
<b>PERIODICIDADE</b>	<b>MENSAL</b>													
<b>Fórum Permanente de Práticas Restaurativas e Mediação</b>														
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>														
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		0	1	1	0	0	1							3
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	3													
<b>META ANUAL ≥</b>	4													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Este Fórum foi instalado em Dezembro de 2007, tendo iniciado suas atividades no 1º semestre de 2008. Já realizou 03 reuniões.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Incentivar o Presidente de Fórum a programar mais reuniões.												
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Wagner		<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Denise Castelo Branco										<b>Data:</b> 03/07/2008		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

<span style="float: right;"><b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b></span>																													
UNIDADE ORGANIZACIONAL																													
<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>																													
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010</b>																												
<b>INDICADOR</b>	<b>FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS</b>																												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	<b>MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS</b>																												
<b>FÓRMULA</b>	<b>NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)</b>																												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	<b>FRM-EMERJ-010-02</b>																												
<b>META</b>	<b>≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL</b>																												
<b>PERIODICIDADE</b>	<b>MENSAL</b>																												
<b>Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero</b>																													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>2008</th> <th>JAN/08</th> <th>FEV/08</th> <th>MAR/08</th> <th>ABR/08</th> <th>MAI/08</th> <th>JUN/08</th> <th>JUL/08</th> <th>AGO/08</th> <th>SET/08</th> <th>OUT/08</th> <th>NOV/08</th> <th>DEZ/08</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total		0	0	0	0	0	1							1
2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total																
	0	0	0	0	0	1							1																
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																													
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	1																												
<b>META ANUAL ≥</b>	4																												
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero</b></p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> </div> </div>																													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	O Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero foi instalado em junho de 2008. Já realizou uma reunião, e tem reunião interna marcada para agendar mais datas para o 2º semestre de 2008.																												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Incentivar o Presidente de Fórum a programar mais reuniões.																												
<b>Responsável pela emissão do relatório: Wagner</b>																													
<b>Responsável (aprovação e divulgação): Denise Castelo Branco</b>																													
<b>Data: 03/07/2008</b>																													




## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>	<b>Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010</b>														
<b>INDICADOR</b>	<b>FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS</b>														
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>	<b>MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS</b>														
<b>FÓRMULA</b>	<b>NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)</b>														
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>	<b>FRM-EMERJ-010-02</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>MM</b>			
<b>META</b>	<b>≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>Nº DE FORUNS REALIZADOS</b>			
<b>PERIODICIDADE</b>	<b>MENSAL</b>														
<b>Fórum Permanente de Direitos Humanos</b>															
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>															
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>		0	0	0	0	0								0	
<b>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008</b>	0														
<b>META ANUAL ≥</b>	4														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>	Este Fórum foi instalado em 26 de junho de 2008 e já tem reuniões agendadas para o 2º semestre de 2008.														
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>	Incentivar o Presidente de Fórum a programar mais reuniões.														
<b>Responsável pela emissão do relatório: Wagner</b>					<b>Responsável (aprovação e divulgação): Denise Castelo Branco</b>					<b>Data: 03/07/2008</b>					



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		MONITORAMENTO DE INDICADORES																																													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>GERENCIAR A AGENDA CULTURAL E O PROGRAMA DE APOIO CULTURAL DA EMERJ - RAD-EMERJ-028</b>																																													
<b>INDICADOR</b>		<b>Participação de Magistrados nas tribunas Musicais, Teatrais e Teatro na Justiça</b>																																													
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Acompanhar a participação dos magistrados dos eventos do cultural</b>																																													
<b>FÓRMULA</b>		<b>Total de Magistrados Participantes x 100 / cota do auditório reservada para os magistrados</b>																																													
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>FRM-EMERJ-028-03 E FRM-EMERJ-028-04</b>							<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>MM</b>																																					
<b>META</b>		<b>≥ 95%</b>							<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>Porcentagem</b>																																					
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>mensal</b>																																													
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2008		MAR		MAI		JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ																																			
	2009		MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ																																			
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>																																															
<b>PERÍODO ANTERIOR (Março)</b>	100,0%	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Participação de Magistrados nas tribunas Musicais, Teatrais e Teatro na Justiça</b></p> <table border="1" style="margin: 0 auto;"> <tr><th>Item</th><th>Value</th></tr> <tr><td>PERÍODO ANTERIOR (Março)</td><td>100,0%</td></tr> <tr><td>PERÍODO ATUAL (Maio)</td><td>100,0%</td></tr> <tr><td>META (igual ou maior)</td><td>95,0%</td></tr> </table> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> <table border="1" style="margin: 0 auto;"> <tr><th>Mês</th><th>Participação de Magistrados</th><th>Linha de Tendência</th></tr> <tr><td>MAR</td><td>100,0</td><td>100,0</td></tr> <tr><td>MAI</td><td>100,0</td><td>100,0</td></tr> <tr><td>JUL</td><td></td><td>100,0</td></tr> <tr><td>AGO</td><td></td><td>100,0</td></tr> <tr><td>SET</td><td></td><td>100,0</td></tr> <tr><td>OUT</td><td></td><td>100,0</td></tr> <tr><td>NOV</td><td></td><td>100,0</td></tr> <tr><td>DEZ</td><td></td><td>100,0</td></tr> </table> </div> </div>											Item	Value	PERÍODO ANTERIOR (Março)	100,0%	PERÍODO ATUAL (Maio)	100,0%	META (igual ou maior)	95,0%	Mês	Participação de Magistrados	Linha de Tendência	MAR	100,0	100,0	MAI	100,0	100,0	JUL		100,0	AGO		100,0	SET		100,0	OUT		100,0	NOV		100,0	DEZ		100,0
Item	Value																																														
PERÍODO ANTERIOR (Março)	100,0%																																														
PERÍODO ATUAL (Maio)	100,0%																																														
META (igual ou maior)	95,0%																																														
Mês	Participação de Magistrados	Linha de Tendência																																													
MAR	100,0	100,0																																													
MAI	100,0	100,0																																													
JUL		100,0																																													
AGO		100,0																																													
SET		100,0																																													
OUT		100,0																																													
NOV		100,0																																													
DEZ		100,0																																													
<b>PERÍODO ATUAL (Maio)</b>	100,0%																																														
<b>META (igual ou maior)</b>	95,0%																																														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Mais uma vez o índice obtido foi de 100% atingindo assim a meta prevista.																																													
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Analisar a pertinência da manutenção deste indicador tendo em vista que nos últimos meses obteve-se o índice de 100%.																																													
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Renata Blasi					<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Sílvia Monte					<b>Data:</b> 03/07/08																																					



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>										
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO									
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>GERENCIAR A AGENDA CULTURAL E O PROGRAMA DE APOIO CULTURAL DA EMERJ - RAD-EMERJ-028</b>										
<b>INDICADOR</b>		<b>Índice Geral de Avaliação do Cultural EMERJ</b>										
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Medir a percepção do cliente</b>										
<b>FÓRMULA</b>		<b>Total de O+B/Total de Respostas x 100</b>										
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>FRM-EMERJ-028-003 E FRM-EMERJ-028-004</b>						<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>MM</b>			
<b>META</b>		<b>≥ 90%</b>						<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>Porcentagem</b>			
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>										
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2008	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
	2009	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>												
<b>PERÍODO ANTERIOR (Maio)</b>	92,3%	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice Geral de Avaliação do Cultural EMERJ</b></p> <p>PERÍODO ANTERIOR (Maio): 92,3%</p> <p>PERÍODO ATUAL (Junho): 94,7%</p> <p>META (igual ou maior): 90,0%</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> <p>ABR: 97,0</p> <p>MAI: 92,3</p> <p>JUN: 94,7</p> <p>— Índice Geral de Avaliação do cultural EMERJ — Linha de Tendência</p> </div> </div>										
<b>PERÍODO ATUAL (Junho)</b>	94,7%											
<b>META (igual ou maior)</b>	90,0%											
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		Apesar de a linha de tendência apresentar um sentido de melhoria em queda, neste mês obteve-se o índice de 94,7%, portanto atingindo-se a meta.										
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar a amostragem da pesquisa.										
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Renata Blasi					<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Sílvia Monte					<b>Data:</b> 03/07/07		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

### 3.4 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Administrar Recursos e Logística

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
UNIDADE ORGANIZACIONAL		<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>												
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>Gerenciar licitações - RAD - EMERJ -017</b>												
<b>INDICADOR</b>		<b>Índice de avaliação dos editais de licitação</b>												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Avaliar a qualidade dos editais produzidos pelo SELIC</b>												
<b>FÓRMULA</b>		<b>Nº de licitações que tiveram editais impugnados deferidos/ nº de licitações x 100</b>												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Processos de licitação</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>		<b>mM</b>
<b>META</b>		<b>≤ 2%</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>		<b>Porcentagem</b>
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Semestral</b>												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	JAN/07	FEV/07	MAR/07	ABR/07	MAI/07	JUN/07	JUL/07	AGO/07	SET/07	OUT/07	NOV/07	DEZ/07	Md no Per.
	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Md no Per.
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>					0,00	0,00							0,00	0,00
<b>MÉDIA PERÍODO ATUAL (2008)</b>	0,0%	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de Avaliação dos editais de Licitação</b></p> <p>MÉDIA PERÍODO ATUAL (2008): 0,0%</p> <p>META (igual ou menor que): 2,0%</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Índice de avaliação de editais de licitação - EVOLUÇÃO REGRESSIVA</b></p> </div> </div>												
<b>META (igual ou menor que)</b>	2,0%													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		<p>Não havendo ocorrência de impugnação dos editais produzidos pelo SELIC até então, estamos avaliando rever o nosso Indicador, a fim de que o mesmo possa gerar efetivamente oportunidades de melhorias no processo de trabalho, contribuindo eficazmente para a manutenção do SIGA/EMERJ.</p>												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		<p>Identificar um indicador que possa gerar oportunidade de melhoria no processo de trabalho Gerenciar Licitações</p>												
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Marcelle Perovani M. das Neves						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Paula Lage						<b>Data:</b> 03/07/2008		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>COORDENAR SERVIÇOS GERAIS DE INFRA-ESTRUTURA RAD-EMERJ-018</b>												
<b>INDICADOR</b>		<b>Índice de solicitações de manutenção atendidas no prazo</b>												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Monitorar o tempo de execução da manutenção corretiva</b>												
<b>FÓRMULA</b>		<b>Nº de manutenções corretivas atendidas no prazo / nº total de solicitações x 100</b>												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Controle de manutenção corretiva - EMERJ-FRM-EMERJ-018-03</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>MM</b>	
<b>META</b>		<b>95%</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>Percentual</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>MENSAL</b>												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	<b>2007</b>	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Md no Per.
		98,5	98,8	99,1	99,2	98,5	97,5	97,7	97,5	95,8	97,4	98,3	94,7	97,8
	<b>2008</b>	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Md no Per.
		99,0	95,7	99,4	98,0	96,6	99,2							98,0
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>														
<b>MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2007)</b>	97,8%	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>ÍNDICE DE SOLICITAÇÕES DE MANUTENÇÃO ATENDIDAS NO PRAZO</b></p> <p>MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2007)    PERÍODO ATUAL (2008)    META (maior que)</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Gráfico de Tendência</b></p> <p>JAN    FEV    MAR    ABR    MAI    JUN    JUL    AGO    SET    OUT    NOV    DEZ</p> <p>—●— 2007    —■— 2008    —— Linha de Tendência</p> </div> </div>												
<b>PERÍODO ATUAL (2008)</b>	99,2%													
<b>META (maior que)</b>	95,0%													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		No mês de Junho superamos a meta em 4,2%. Observa-se, no gráfico de tendência, que a meta vem sendo superada nos últimos meses.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Aumentar a meta para os próximos meses em 3%, ficando o índice a ser alcançado de 98%												
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Rosana Rodrigues Almeida						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Rosana Rodrigues Almeida						<b>Data:</b> 03/07/08		



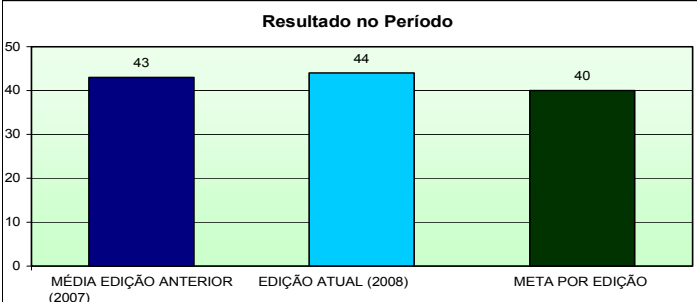
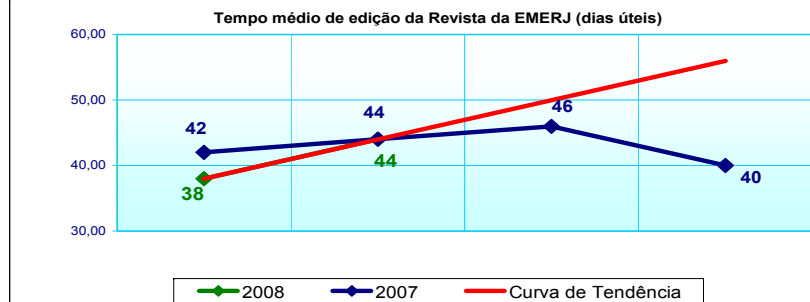


## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	<b>ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO</b>											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>RAD-EMERJ-020 EDITAR PUBLICAÇÕES E GERAR IMPRESSOS</b>												
<b>INDICADOR</b>		<b>Tempo médio de produção de arte-final de cartazes</b>												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Controlar tempo de produção de arte-final de cartazes</b>												
<b>FÓRMULA</b>		<b>Somatório dos dias úteis utilizados para produção de arte-final de cartazes/quantidade de provas ate a arte-final</b>												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Solicitações de Serviço - FRM-EMERJ-020-01</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>mM</b>	
<b>META</b>		<b>Média de 6 dias úteis</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>dias úteis</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>Mensal</b>												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Md no Per.
		6,4	5,5	5,0	6,0	6,1	5,6	4,7	5,8	5,5	5,8	4,0	5,0	5,5
	2008	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Md no Per.
		6,3	4,9	4,0	6,0	6,0	6,0							5,5
<b>MÉDIA DO RESULTADO NO PERÍODO</b>														
<b>MÉDIA (2007)</b>	5,5	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>Média do Resultado do Período</b></p> <p>MÉDIA (2007)      MÉDIA ATUAL (2008)      META</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>Tempo médio de produção de arte-final de cartazes</b></p> <p>2008      2007      Curva de Tendência</p> </div> </div>												
<b>MÉDIA ATUAL (2008)</b>	5,5													
<b>META</b>	6													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		O gráfico indica que a meta foi superada.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Conscientizar nossos clientes para não deixem para as vésperas dos eventos a solicitação de serviços. Estabelecer, também, um crivo de prioridades para conter a exacerbada antecipação de solicitação de serviços, o que evita sucessivas mudanças e longa espera para aprovação da arte-final. Observar a evolução dos resultados por mais três meses a fim de reavaliar a meta estabelecida em virtude dos resultados.												
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Irapuã Araujo/Valéria Monteiro						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Irapuã Araujo						<b>Data:</b> 30/06/2008		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>EDITAR PUBLICAÇÕES E GERAR IMPRESSOS - RAD-EMERJ-020</b>												
<b>INDICADOR</b>		<b>Tempo Médio de edição da Revista da EMERJ</b>												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Controlar o tempo de edição da Revista da EMERJ</b>												
<b>FÓRMULA</b>		<b>Total de dias úteis utilizados</b>												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Solicitação de serviço -FRM-EMERJ-020-01</b>								<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>mM</b>			
<b>META</b>		<b>40 dias úteis por edição</b>								<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>dias úteis</b>			
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>mensal</b>												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2007	Edição 37	Edição 38	Edição 39	Edição 40									<b>Md no Per.</b>
		42	44	46	40									43
	2008	Edição 41	Edição 42	Edição 43	Edição 44									<b>Md no Per.</b>
		38	44											41
<b>MÉDIA DO RESULTADO NO PERÍODO</b>														
<b>MÉDIA EDIÇÃO ANTERIOR (2007)</b>	43													
<b>EDIÇÃO ATUAL (2008)</b>	44													
<b>META POR EDIÇÃO</b>	40													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>														
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		A meta não foi atingida em virtude de fatos pontuais, tais como: troca de computadores e instalação de um novo sistema de ar refrigerado na DIPUB.												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		Acompanhar a edição da revista 43.												
<b>Responsável pela emissão do relatório:</b> Irapuã Araujo/Valéria Monteiro						<b>Responsável (aprovação e divulgação):</b> Irapuã Araujo						<b>Data:</b> 30/06/2008		



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

		<b>MONITORAMENTO DE INDICADORES</b>												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
<b>PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO</b>		<b>GERENCIAR COMPRA, GUARDA, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO DE MATERIAL - RAD-EMERJ-021</b>												
<b>INDICADOR</b>		<b>Tempo médio para aquisição de material</b>												
<b>FINALIDADE DO INDICADOR</b>		<b>Monitorar o tempo médio de atendimento das solicitações de aquisição de material</b>												
<b>FÓRMULA</b>		<b>Soma dos dias de todos o processos de aquisição concluídos/total de RM do período</b>												
<b>ORIGEM DOS DADOS</b>		<b>Requisições de materiais</b>										<b>SENTIDO DE MELHORIA</b>	<b>mM</b>	
<b>META</b>		<b>média ≤ de 7 dias</b>										<b>UNIDADE DE MEDIDA</b>	<b>dias</b>	
<b>PERIODICIDADE</b>		<b>mensal</b>												
<b>EVOLUÇÃO DO INDICADOR</b>	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	
	2009	JAN/09	FEV/09	MAR/09	ABR/09	MAI/09	JUN/09	JUL/09	AGO/09	SET/09	OUT/09	NOV/09	DEZ/09	
<b>RESULTADO NO PERÍODO</b>														
<b>MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2007)</b>	0,0													
<b>MÉDIA PERÍODO ATUAL (2008)</b>	12,6													
<b>META ≤</b>	7,0													
<b>ANÁLISE DE DADOS:</b>		<p>A meta não foi atingida. Em análise, percebe-se que esse tipo de indicador de desempenho depende, muitas vezes, de fatores externos alheios a nossa vontade, que influenciam negativamente a meta, tais como: 1) cotação de alimentos e água mineral no início do exercício - muitas empresas não trabalham com Empenho; 2) materiais muito diferentes e difícil cotação (Março); 3) materiais importados que as empresas têm dificuldade de nos fornecer por causa da greve da aduana (maio/junho); provocam grandes atrasos prejudicando a aferição da meta.</p>												
<b>AÇÕES GERENCIAIS:</b>		<p>Desenvolver estudo no sentido de aumentar a meta e torná-la semestral, com medição mensal e separada por grupos de materiais, conforme seus códigos de despesas.</p>												
Responsável pela emissão do relatório: Marcelo Bessa						Responsável (aprovação e divulgação): Carlos Henrique						Data: 03/07/2008		



## 4 GESTÃO DOS RECURSOS

### 4.1 Situação do Quadro de Pessoal

#### - Quadro de Pessoal

Unidade	Servidor	Estagiário*	Terceirizado	Total Geral
Diretoria Geral, Secretaria Geral, Assessorias e Comissões	12	03	29	44
Departamento de Aperfeiçoamento de Magistrados	03	05	07	15
Departamento de Ensino	57	6	54	117
Departamento de Administração	16	11	27	54
<b>Total</b>	<b>88</b>	<b>25</b>	<b>117</b>	<b>230</b>

Fonte: Departamento de Administração da EMERJ

\* Estagiários – Convênio EMERJ X CIEE

#### - Capacitação

Foram realizados, no primeiro semestre de 2008, os cursos abaixo relacionados:

**01.** Com aplicação do Fundo EMERJ, tendo sido beneficiados 06 (seis) funcionários:

- Gerência de Projetos de Software
- Gestão Estratégica com o uso do BSC
- Licitações no Serviço Público
- Planejamento e Finanças – Finanças Públicas

**02.** Pela ESAJ, sendo beneficiados 23 (vinte três) funcionários:

- Excel II
- Excel Avançado
- CODJERJ
- Português Jurídico
- Direito Constitucional



- Comunicação Estratégica
- Palestra com Visita Guiada
- Tardes Culturais da ESAJ
- Organização Judiciária
- Estatuto dos Servidores Públicos Civis do Estado do Rio de Janeiro
- Administração Pública
- Atributos Pessoais do Auditor Interno
- Gestão do Capital Intelectual
- Qualidade de Vida no Ambiente de Trabalho
- Palestra de Lançamento do Programa de Desenvolvimento Gerencial
- Inovação e Criatividade
- Gestão de Pessoas – Trabalhando em Equipe
- Formatando textos com Word
- Produzindo documentos no Word
- Responsabilidade Civil
- NRB ISO 9001:2000
- Prevenção e Combate a Incêndio
- Curso Livre I - *Caminhos da Narrativa Fantástica - O Mundo por trás do Mundo* (Dias: 2, 9,16 e 23/4)
- Curso Livre II - *Memória Mídia e História - Acordos e Tensões Narrativas no Mundo Contemporâneo* (Dias: 5,12,19 e 26/5)
- Curso Livre III - *Guimarães Rosa - 100 Anos do Autor do Século* (Dias: 2, 9,16 e 23/6)
- Tribunais de Cinema I - *Crimes e Pecados* (1º/4)
- Tribunais de Cinema II - *BladeRunner – O Caçador de Andróides* (6/5)
- Tribunais de Cinema III - *Herói por Acidente* (3/6)

## 4.2 Situação dos Recursos de Tecnologia da Informação

### - Sistemas

A EMERJ possui 2 (dois) Sistemas Corporativos. O desenvolvimento e a manutenção desses sistemas necessita de apoio prioritário da DGTEC, uma vez que são



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

as principais ferramentas para execução das atividades-fim da EMERJ, são elas: preparar profissionais de Direito para ingresso na Magistratura de Carreira (sistema SIEM-ACADÊMICO) e aperfeiçoar magistrados (sistema SIEM-EVENTOS).

A seguir será apresentado o andamento das solicitações de aperfeiçoamento dos Sistemas corporativos atendidas; em aberto. com as prioridades estabelecidas pela DGTEC. e as que estão aguardando, ser priorizadas pelo Departamento de Sistemas de Informação DGTEC/DESI.

### Solicitações atendidas

SIEM-ACADÊMICO		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO	PRODUÇÃO
Novo modelo de avaliação do módulo de 2008.1	01/11/2007	22/01/2008
Criação do filtro "INSCRITOS EM MÓDULOS" na tela de CONSULTA DE ALUNOS	19/12/2007	22/01/2008
Alteração na tela "QUESTÃO DE PROVA" para que seja chamada através da tela "QUESTÃO DE MÓDULO", com a informação do CP, Semestre, Ano Disciplina, e matéria, já preenchidos com base na seleção feita na tela anterior e com possibilidade de incluir um nova questão.	27/03/2007	12/02/2008
Correção das quebras de linhas e páginas na montagem da prova	27/03/2007	12/02/2008
Inclusão do campo AUTORIA de questão de prova para equipe do DIACD.	05/05/2007	12/02/2008
Incluir o campo OBSERVAÇÃO no cadastro de aluno para imprimir no histórico Escolar devido a alteração na GRADE CURRICULAR.	14/01/2008	12/02/2008
Verificar a presença do termo "Monitor" e substituir para "Assistente de Turma" em todas as referências do sistema	08/08/2007	12/02/2008
Relatório de Nota - tirar o campo RUBRICA para SECUN e manter para SEPDI	14/01/2008	12/02/2008
Inclusão da data de impressão no relatório de Notas por Módulos	18/05/2007	12/02/2008
Inclusão de um campo para personalização do texto que acompanha o e-mail de envio de senhas para os alunos e professores	28/02/2005	16/05/2008
Utilização de negrito, itálico, sublinhado e justificado nas Questões de Prova e nos Casos Concretos	14/03/2007	16/05/2008

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

SIEM-EVENTOS		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO	PRODUÇÃO
Melhoria no layout do relatório de Individual Evento ( impressão deitada)	13/11/2007	07/03/2008
Inclusão da situação do Magistrado : FALECIDO E EXONERADO A PEDIDO	10/01/2008	07/03/2008
Inclusão da data que o Juiz virou Desembargador. Essa data vai finalizar o cômputo das horas	10/01/2008	07/03/2008
Incluir uma tabela EXIBIÇÃO DE VÍDEO para facilitar a digitação	10/01/2008	07/03/2008
Criar um filtro para as portas em função do código do Curso de Iniciação e do DIFEI no Relatório individual do Evento	10/01/2008	07/03/2008
Aumento do campo descrição do Evento no Cadastro de Evento	10/01/2008	07/03/2008
Cadastro de Juízes - melhoria na navegação dos campos da tela utilizando o teclado	10/01/2008	07/03/2008
Ajustes nos acessos às telas pelos <i>logins</i> (Sistema de Segurança) - Grupo CEPES	15/04/2008	07/05/2008
Relatório de Frequência individual - inclusão do campo evento	31/03/2008	29/05/2008
Relatório consulta Ponto do Magistrados (Menu Juízes) – visualizar o ponto do Magistrado por tipo de entrada/saída e período	15/04/2008	29/05/2008
Relatório Analítico do Pontos dos Magistrados (Menu Relatório) – Consulta mais de uma presença no mesmo ponto e o ponto sem inscrição no evento	15/04/2008	29/05/2008

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

### Solicitações em aberto

SIEM-ACADÊMICO		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO	PRIORIDADE
Na tela "QUESTOES DE MODULO", constar as opções de turma "AB", "C" e "ABC", para as provas de segunda chamada, provas extras ou finais.	18/05/2007	1
Exportação do Relatório de Atividades por Sala para a apresentação quiosque	14/03/2007	2
Integração entre o SCPE e o SIEM Acadêmico (matrícula dos aprovados no concurso)	14/03/2007	3
Criação do histórico no cadastro do valor das atividades	14/01/2008	4
Criação do histórico do Abono em Lote	18/03/2008	5
Melhoria da performance da apuração de frequência do SIEM Acadêmico	14/03/2007	6
Andamento de provas – consulta da situação da prova e histórico de andamento	18/03/2008	8
Andamento de provas – Envio para correção	05/07/2007	9
Andamento de provas – retorno de correção	18/03/2008	10
Andamento de provas – Relatório de Identificação do Envelope de Envio de Provas para Correção	18/03/2008	11
Andamento de provas – Relatório de Remessa de Prova	18/03/2008	12
Andamento de provas – Relatório do Recibo de Devolução	18/03/2008	13
Andamento de provas – Registro do Contato para Reaver a prova	18/03/2008	14
Andamento de provas – Nova tela de lançamento de nota (com inclusão do ponto de Caso Concreto)	18/03/2008	15
Andamento de provas – Controle de Prazos	18/03/2008	16
Andamento de provas – Acompanhamento de Recursos	18/03/2008	17
Andamento de provas – Pagamento de correção de Provas	18/03/2008	18
Técnicas de Sentenças - Adaptação do módulo de andamento de provas	18/03/2008	19
Criação da tela para cadastrar a MONOGRAFIA	28/02/2005	20
Alteração dos dados das questões de prova, sendo chamada através da tela de questões do módulo (validação para impedir alteração da seleção de questões de provas já realizadas)	13/03/2008	

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ





## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

SIEM-EVENTOS	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO
Melhoria da performance da Apuração de Frequência (colocação em proc. e não mais em tratamento na tela)	26/06/2007
Avaliação de eventos e contagem individual - a ser definido como deverá ser realizado pelo processo no sistema.	26/06/2007
Disponibilizar aos juízes a consulta de suas horas de curso de aperfeiçoamento pela Internet	18/05/2005

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

### Solicitações a serem priorizadas

SIEM-EVENTOS	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO
Melhoria da performance da Apuração de Frequência (colocação em proc. e não mais em tratamento na tela)	26/06/2007
Avaliação de eventos e contagem individual - a ser definido como deverá ser realizado pelo processo no sistema.	26/06/2007
Disponibilizar aos juízes a consulta de suas horas de curso de aperfeiçoamento pela Internet	18/05/2005
Inclusão de Certificado de Participação em eventos para o público externo	12/05/2005
Sistema de divulgação de eventos, com controle de distribuição para diferentes formas de publicação (e-mail, carta, site, revistas...), para os diferentes tipos de participantes (alunos, juízes do curso de iniciação / vitaliciamento / aperfeiçoamento, magistrados em geral e público-externo)	18/05/2005

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

SIEM-ACADÊMICO	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA INTERNA EMERJ
Criação do atalho da questão do módulo para a questão da prova com o objetivo de alteração dos dados da questão da prova diretamente da tela de questão do módulo.	04/04/2008
Restringir inscrições em módulos conflitantes (analisar pela 1ª aula e data da prova e ignorar Téc. Sent.)	18/05/2007
Alteração no cadastro de alunos para permitir editar o endereço de correspondência	16/04/2008
Restringir a continuação do curso para reprovação de módulo em dependência	18/05/2007
Alteração do relatório de reprovação total para listar os alunos em situação de AR pelo art. 27 §6º (reprovação em módulo em dependência)	12/01/2006
Cadastramento de aulas extras, permitindo a utilização de um tema já ministrado e possibilitando o pagamento do conferencista pela mudança do <i>status</i> da aula de agendada para ministrada	18/05/2005
Criar relatório com possíveis formandos (que cumpriram todas as disciplinas, para alertar secretaria a mudar o <i>status</i> do aluno) e de Módulos por cursar	18/05/2005
Integração entre o SIEM e o SIGAF para evitar o lançamento duplicado de pagamentos	18/05/2005
Controle de utilização de Caso Concreto e questão de prova apenas após aprovação do Coordenador.	05/07/2006
Incorporação das horas de estágio e de monografia no histórico escolar e no Certificado de Conclusão de Curso (formato XML)	28/02/2005
Criação de versão para avaliação de estágio	12/05/2005
Ajustes nos acessos às telas pelos logins (Sistema de Segurança)	13/09/2006
Criação de mecanismo de segurança que permita que as informações dos planos de curso sejam acessadas pelos logins cadastrados para cada disciplina.	01/07/2005
Impressão para arquivo do Caderno de Exercícios, Plano de Aulas e Programa de Curso	15/07/2005
Desconto no pagamento de professores (chegada atrasada descontará horas - alimentação manual)	16/05/2006
Inclusão dos beneficiários de pensões que são correntistas do Itaú no relatório de pagamento do Itaú	14/03/2007
Integração com o sistema de catracas (Top Acesso)	05/07/2006
Criação de uma nova tela para avaliação de professores levando em conta as demais versões de avaliações.	18/03/2008
Inclusão de tela de acompanhamento e relatório de Elaboração de Caso Concreto (FRM-EMERJ-004-02)	05/07/2006

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ



## **-Equipamentos**

O Fundo EMERJ, supriu apenas alguns equipamentos de informática, a saber:

- Pen drive – 2 ;
- Impressora laserjet – 1;
- Mouse óptico – 10;
- Gravador de DVD externo – 1;
- Cabo para impressora – 8;
- Leitor de códigos de barra – 1;
- Fonte – 3;
- Conversor – 3; e
- Teclado para relógio de ponto – 4.

### **4.3 Situação dos Demais Recursos de Infra-Estrutura**

#### **- Instalações**

Neste semestre, foi executada a obra licitada em dezembro de 2008, de readequação de área administrativa da EMERJ.

Como também várias obras e serviços de pequeno porte, a fim de proporcionar adequação e melhorias nas instalações da EMERJ, a saber:

- Instalação de piso Dura Floor no Gabinete;
- Confecção de armário para a sala do Conselho Consultivo;
- Estofamento de mobiliário da sala do Conselho Consultivo, SECGE e GBEMERJ;
- Confecção de persianas para toda a parte administrativa da EMERJ que foi reformada;
- Manutenção preventiva das catracas das salas de aula;
- Manutenção preventiva e corretiva das poltronas dos auditórios;
- Colocação de vidro temperado no hall da entrada da EMERJ;
- Manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de áudio e vídeo;



- Serviço de dedetização nas dependências da EMERJ;
- Confecção de quadro branco para as novas salas de aula.

#### **- Materiais de Consumo**

No semestre foi realizada a licitação de material de consumo de áudio e vídeo e foi anulada a licitação para aquisição de cartuchos, toners e DVD-R

#### **- Materiais Permanentes**

Iniciou-se neste semestre o processo de licitação para aquisição de Livros Jurídicos.

#### **- Segurança**

Em dezembro, a EMERJ adquiriu câmeras de vídeo para serem instaladas nas saídas dos auditórios. No início do semestre, foi solicitado ao Departamento de Projetos e Segurança de Telecomunicações - DGSEI/ DETEL - a instalação das mesmas, que até o momento não foram instaladas.

#### **4.4 Documentação e Informação (RAD e Registro)**

No que se refere a documentação e registro dos processos de trabalho, a EMERJ revisou 29 (vinte e nove) rotinas administrativas e formulários, ficando pendentes para o próximo semestre as RAD-EMERJ-017,029 e 031.



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

CÓDIGO	TÍTULO	REVISÃO	VIGÊNCIA
RAD-EMERJ-001	Documento Estratégico da EMERJ	12	16/06/08
RAD-EMERJ-002	Preparar Prova de Seleção	09	30/05/08
RAD-EMERJ-003	Programar Cursos de Preparação	11	13/06/08
RAD-EMERJ-004	Elaborar Cadernos de Exercícios	09	20/06/08
RAD-EMERJ-005	Realizar Aulas e Avaliar Professores	10	20/06/08
RAD-EMERJ-006	Elaborar Provas	11	20/06/08
RAD-EMERJ-007	Coordenar Secretaria Acadêmica	09	20/06/08
RAD-EMERJ-008	Selecionar e Convidar Professores	11	18/06/08
RAD-EMERJ-009	Gerenciar Programa de Estágio	08	13/06/08
RAD-EMERJ-010	Realizar Estudos e Pesquisas	09	11/04/08
RAD-EMERJ-011	Realizar Curso de Iniciação de Magistrados	11	30/05/08
RAD-EMERJ-012	Curso de Vitaliciamento de Magistrados	11	30/05/08
RAD-EMERJ-013	Aperfeiçoar Magistrados	12	30/05/08
RAD-EMERJ-014	Protocolar Documentos	06	30/05/08
RAD-EMERJ-015	Gerenciar Contratos e Convênios	06	30/05/08
RAD-EMERJ-016	Administrar o Quadro de Pessoal	07	06/06/08
RAD-EMERJ-017	Gerenciar Licitações	07	23/03/07
RAD-EMERJ-018	Coordenar Serviços Gerais de Infra-estrutura	07	13/06/08
RAD-EMERJ-019	Gerenciar Suporte de Áudio e Vídeo	08	16/06/08
RAD-EMERJ-020	Editar Publicações e Gerar Impressos	07	23/11/07
RAD-EMERJ-021	Gerenciar Compra, Guarda, Controle e Distribuição de Material	08	13/06/08
RAD-EMERJ-022	Execução Orçamentária, Financeira e Patrimonial	09	31/10/07
RAD-EMERJ-023	Conciliação Bancária	06	23/11/07
RAD-EMERJ-024	Pagamento de Despesas	06	31/10/07
RAD-EMERJ-025	Gerenciamento das Arrecadações do Fundo Especial da EMERJ	06	06/06/08
RAD-EMERJ-026	Assessorar o Diretor-Geral	06	16/05/08
RAD-EMERJ-027	Coordenar a Biblioteca da EMERJ	08	13/06/08
RAD-EMERJ-028	Gerenciar a Agenda Cultural e o Programa de Apoio Cultural da EMERJ	07	13/06/08
RAD-EMERJ-029	Medir a Percepção dos Clientes da EMERJ	06	23/11/07
RAD-EMERJ-030	Selecionar e Avaliar Fornecedores	06	16/05/08
RAD-EMERJ-031	Tratamento de Produtos Não-Conformes na EMERJ	03	20/03/06
RAD-EMERJ-032	Preparar Concurso de Seleção para Juiz Leigo	04	20/06/08

Fonte: Planilha de Controle de revisão de RAD- ASGET

RAD em fase de revisão

### 4.5 Situação dos Contratos Fiscalizados pelas Unidades

Destaca-se que, neste semestre, transcorreu de forma satisfatória a execução do Contrato nº003/761/06 com a empresa Nova Rio Serviços Gerais Ltda., não havendo, no período, registro de ocorrência.

### 4.6 Atividades Complementares

Neste semestre, o Gabinete do Diretor-Geral coordenou os seguintes eventos:



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

### Seminários do Vitaliciamento:

- 18/01 – “Temas Controvertidos na Jurisprudência Criminal”
- 15/02 – “Juizados Especiais Cíveis e Direito do Consumidor”
- 13 e 14/03 – “II Congresso Brasileiro de Direito de Seguros e Previdência”
- 11/04 – “5 anos de vigência do Código Civil”
- 9/05 – “II Jornada de Direito de Energia”
- 13/06 – “Um novo olhar para a solução dos litígios”

### Eventos Internos:

- 07/03 – “I Seminário sobre os Juizados de Violência Doméstica e Familiar contra a Mulher e divulgação da rede de apoio à mulher vítima de violência doméstica familiar” – em conjunto com o Fórum Permanente dos Juizados Especiais Cíveis e Criminais.
- 4/04 – Seminário: “Atualidades do Direito Eleitoral e as Eleições de 2008”, com apoio da AMPERJ - Instituto Superior.
- 14/04 – Seminário: “Cooperação Internacional na Repressão ao Crime Transnacional – Forma de Operacionalização e Agilização”, em conjunto com o Consulado dos Estados Unidos.
- 17/04 - Formatura do CPV - Ano 2007 - 2º semestre
- 28/04 – Seminário: “Reflexões sobre a Recuperação Judicial de Empresas”, com apoio da AMAERJ.
- 13/05 - Lançamento do livro do Des. Luiz Fernando Ribeiro de Carvalho: “Justiça em Mutação - A Reforma do Judiciário”
- 20/06 - Ciclo de Palestras sobre Lavagem de Dinheiro
- 20/06 – Palestra: “Quem tem medo dos Juízes?”

### Eventos externos:

- 22 a 24/02 -FEBRABAM – em Guarujá – São Paulo
- 27 a 30/03 - Reunião do COPEDEM - em João Pessoa – Paraíba
- 25 a 27/04 - Evento da EMERJ / FUNENSEG - em Búzios – Rio de Janeiro



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

29/05 a 1/06 - Evento da FETRANSPOR - Hotel Portobello – em Mangaratiba – Rio de Janeiro

19 a 22/06 - Reunião do COPEDEM - em Curitiba - Paraná

O GBEMERJ coordena o Curso de Direito Societário e Mercado de Capitais (Convênio EMERJ/CVM), realizado na EMERJ, no período de 10 de março a 11 de agosto de 2008.

Neste semestre o Departamento de Ensino realizou apenas um módulo de reciclagem – D. Penal e D. Processual Penal – no período de 18 a 29 de fevereiro de 2008. Estava previsto para o mês de junho um módulo de reciclagem em Direito Eleitoral, que foi cancelado em virtude de não ter havido inscrições suficientes para abertura do módulo.

### 5 AUDITORIAS DE GESTÃO

A auditoria Interna obteve resultados plenamente satisfatórios, principalmente comparando com a Auditoria Interna do ano de 2007, na qual foram apontadas 5 (cinco) não-conformidades e 3 (três) observações.

TIPO DE AUDITORIA	DATA DE REALIZAÇÃO	NC/OBS APONTADAS
INTERNA	23 a 27/06	03(três) / 01(uma)

Fonte: Relatório de Auditoria Interna

### 6 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES

As atividades realizadas no período se constituem em passos importantes para busca de uma gestão eficaz e eficiente, ressaltando-se que o processo de gestão estratégica e de acompanhamento da gestão operacional deve se constituir em atividades permanentes. Para continuidade e consolidação dos ganhos obtidos, sugere-se:

- solicitar celeridade no desenvolvimento das solicitações de melhoria dos sistemas corporativos ( SIEM-EVENTOS e SIEM-ACADÊMICO);



- software- suprir as necessidades de Recursos Identificadas para o semestre:

Aquisição de 5 licenças de Microsoft Visio para elaboração e atualização das RAD da EMERJ pelos diferentes setores.

Aquisição de 4 licenças de Corel Draw X4 e 4 licenças de Adobe Photoshop CS3 para padronizar o parque de software do DIPUB, bem como permitir o intercâmbio de trabalhos lá produzidos.

- Equipamentos de informática - suprir as necessidades de recursos identificadas para o semestre:

Substituição de 24 Computadores para suportar os sistemas corporativos do PJERJ, com processador de núcleo duplo, pelo menos 2 GB de memória RAM, disco rígido com capacidade não inferior a 160 GB e monitor com tecnologia de LCD, com tamanho mínimo de 15 polegadas.

Substituição de 14 impressoras jato de tinta HP série 600 e 800, por 10 impressoras jato de tinta coloridas e 4 impressoras com tecnologia laser.

- Disponibilizar os seguintes módulos de reciclagem;

- Direito Tributário (matrículas abertas) - Agosto
- Direito Civil-Constitucional (estrutura montada) - Setembro
- Direito Processual Penal – Reformas no CPP (em fase de estruturação) - Outubro
- Direito Ambiental (estrutura montada necessitando de pequenos ajustes) – Novembro

- Coordenar os seguintes eventos:

#### Seminários do Vitaliciamento

- 18 de julho – Temas Relevantes da Execução Penal
- 8 de agosto – O Direito e a Internet
- 05 de setembro – O Direito Ambiental nos 20 anos da Constituição
- 10 de outubro – Alterações no Código de Processo Penal – Tribunal do Júri
- 14 de novembro – Lei nº 11.343/06 – Controvérsias – Artigo 28 – Reincidência – artigo 33 e parágrafos – Retroatividade – Combinação de leis – regime – substituição
- 12 de dezembro – Recuperação Judicial





### Eventos

- 25 de julho – Seminário sobre Inovações no Processo Penal
- 14 de agosto – Formatura do CPV – Ano 2008 – 1º semestre
- 27 a 28 de agosto – I Jornada de Direito Administrativo Comparado, em conjunto com a Procuradoria Geral do Estado e o Tribunal de Contas do Município
- 24 a 25 de setembro – Congresso a ser realizado com apoio do Des. Fabião
- 23 a 24 de outubro – Seminário – Cem anos de reprovação, em conjunto com o Dr. Nilo Batista

### Eventos externos

- 4 a 6 de setembro - Congresso – UNIMED – Hotel Blue Tree Park
  - 11 a 14 de setembro - Reunião do COPEDEM – em Macapá – Amapá
  - 16 a 19 de outubro - Evento em Angra dos Reis – Dr. Alex Graciano (não confirmado ainda)
  - 6 a 9 de novembro - Reunião do COPEDEM – em Campo Grande – Mato Grosso do Sul
  - 27 a 30 de novembro - Evento da FETRANSPOR (não confirmado ainda)
- publicar a revisão das RAD-EMERJ-017,029 e 031;
- licitar as seguintes aquisições:
- obra do auditório, tão logo o DEENG entregue o projeto básico com as alterações solicitadas;
  - Livros Jurídicos;
  - Cartuchos, Toners, DVD-R.
- realizar auditoria de monitoramento em novembro.

## **7 ANEXOS**

### **7.1 Árvore de Processos de Trabalho e Indicadores**



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

### ANEXO – 7.1 Árvore de Processos de Trabalho e Indicadores

Macroprocesso	Processo de Trabalho	U.O	Nível	Indicador de Desempenho
1 Preparar Profissionais de Direito	RAD-EMERJ-002 Preparar Prova de Seleção	DENSE	2	1.1 Números de candidatos inscritos na Prova de Seleção 1.1.1 Índice de alunos aprovados no Concurso da Magistratura Estadual
	RAD-EMERJ-003 Programar Cursos de Preparação	DENSE	2	1.2 Índice de Programas de Curso fechados no prazo
	RAD-EMERJ-004 Elaborar Cadernos de Exercícios	DENSE	2	1.3 Índice de adequação dos casos concretos
	RAD-EMERJ-005 Realizar Aulas e Avaliar Professores	DENSE	2	1.4 Índice de avaliação dos módulos
	RAD-EMERJ-006 Elaborar Provas	DENSE	2	1.5 Índice de atendimento ao prazo final de entrega da prova regular pronta para cópia
	RAD-EMERJ-007 Coordenar Secretaria Acadêmica	DENSE	-	-
	RAD-EMERJ-008 Selecionar e Convidar Professores	DENSE	2	-
	RAD-EMERJ-009 Gerenciar Programa de Estágio	DENSE	2	1.6 Índice de Estagiários ativos
	RAD-EMERJ-027 Coordenar a Biblioteca da EMERJ	DENSE	2	1.7 Quantidade de processamentos técnicos
		DENSE	2	1.7.1. Quantidade de atendimentos aos usuários
RAD-EMERJ-032 Concurso de Seleção para Juiz Leigo	DENSE	-	-	
2 Aperfeiçoar Magistrados	RAD-EMERJ-011 Realizar Curso de Iniciação de Magistrados	DEAMA	2	2.1 Índice da avaliação do Curso de Iniciação de Magistrados
	RAD-EMERJ-012 Curso de Vitaliciamento de Magistrados	DEAMA	2	2.2 Índice de avaliação do Curso de Vitaliciamento de Magistrados
	RAD-EMERJ-013 Aperfeiçoar Magistrados	DEAMA	2	2.3 Índice da avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados
1			2.3.1 Índice de Participações dos juízes	
3 Realizar a Administração Superior	RAD-EMERJ-010 Realizar Estudos e Pesquisas	CEPES	2	3.1.1 Índice Geral da Pesquisa de Satisfação
		2	3.1.2 Fóruns Permanentes realizados	
	RAD-EMERJ-026 Assessorar o Diretor-Geral	GBEMERJ	-	-
	RAD-EMERJ-028 Gerenciar a Agenda Cultural e o Programa de Apoio Cultural da EMERJ	CEMAG	3	3.2 Participação dos Magistrados nas Tribunas Musicais, Teatrais e Teatro na Justiça
		3	3.2.1 Índice Geral de Avaliação do Cultural EMERJ	
	RAD-EMERJ-029 Medir a Percepção dos Clientes da EMERJ	ASGET	1	3.3 Grau de Satisfação Geral
	RAD-EMERJ-031 Tratamento de Produtos não-conformes na EMERJ	ASGET	3	3.4 Índice de descumprimento de programa
		3	3.4.1 Índice de eventos não-conformes	
		3	3.4.2 Índice de Processos Administrativos não-conformes	
		3	3.4.3 Índice de Cursos não-conformes	
3		3.4.4 Índice de atendimento fora do prazo		
3	3.4.5 Índice de Produtos não-conformes			



## RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

4 Administrar Recursos e Logística	RAD-EMERJ-014 Protocolar Documentos	DEADM	-	-
	RAD-EMERJ-015 Gerenciar Contratos e Convênios	DEADM	-	-
	RAD-EMERJ-016 Administrar o Quadro de Pessoal	DEADM	-	-
	RAD-EMERJ-017 Gerenciar Licitações	SELIC	3	4.2 Índice de avaliação dos editais de licitação
	RAD-EMERJ-018 Coordenar Serviços Gerais de Infra-Estrutura	DILOG	3	4.3 Índice de solicitações de manutenção atendidas no prazo
	RAD-EMERJ-019 Gerenciar Suporte de Áudio e Vídeo	SEAUD	3	-
	RAD-EMERJ-020 Editar Publicações e Gerar Impressos	DIPUB	3	4.5 Tempo médio de produção de arte-final de cartazes
			3	4.5.1 Tempo de edição da Revista da EMERJ
	RAD-EMERJ-021 Gerenciar compra, guarda, controle e distribuição de material	DIMAT	3	4.6 Tempo médio para aquisição de Material
	RAD-EMERJ-022 Execução Orçamentária Financeira e Patrimonial	DIFIN	-	-
	RAD-EMERJ-023 Conciliação Bancária	DIFIN	-	-
	RAD-EMERJ-024 Pagamento de Despesas	DIFIN	-	-
	RAD-EMERJ-025 Gerenciamento dos Pagamentos dos Cursos Regulares	DIFIN	-	-
	RAD-EMERJ-030 Selecionar e Avaliar Fornecedores	DIMAT	-	-

■ Indicadores em fase de revisão