

PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

RIGER – RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS

ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)





**RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER)
ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)**

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

Ano: 2023

SEMESTRAL

ANUAL

ATENÇÃO! Marque com um X uma das opções acima, conforme o período das informações: 1º semestre (consolida as informações do 1º semestre) ou anual (as informações do 1º semestre são acumuladas às do 2º semestre para fins de consolidação do ano vigente).

DADOS DO RELATÓRIO	
ELABORADO POR:	PAULA FERNANDA MELLO LAGE DE SOUZA
APROVADO POR:	MARCO AURÉLIO BEZERRA DE MELO
DATA DE EMISSÃO:	19/01/2024

DADOS REFERENCIAIS DA UNIDADE EMISSORA DO RIGER	
DENOMINAÇÃO:	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)
TELEFONE:	(21) 3133-3369/3133-3380
LINK:	https://site.emerj.jus.br/
CNPJ:	35.949.858/0001-81
E-MAIL GERAL:	emerjsecretaria@tjrj.jus.br



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

Sumário

1. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	4
2. DIRETORIA DA EMERJ.....	5
2.1. Diretor-Geral	5
2.2. Conselho Consultivo	5
3. DIRETORIA DA EMERJ.....	5
3.1. Assessoria de Gestão Estratégica – ASGET	5
3.2. Gabinete do Diretor-Geral - GBEMERJ.....	6
3.3. Secretaria-Geral - SECGE	6
3.3.1 Assessoria Técnico-Jurídica – ASJUD	6
3.3.2 Biblioteca TJRJ/EMERJ.....	6
3.4. Departamento de Aperfeiçoamento de Magistrados – DEAMA	7
3.5. Departamento de Desenvolvimento do Conhecimento Multidisciplinar - DEDES.....	7
3.6. Departamento de Ensino - DENSE	7
3.7. Departamento de Administração – DEADM.....	7
3.8. Departamento de Tecnologia da Informação - DETEC.....	8
3.9. Departamento de Comunicação Institucional - DECOM.....	8
3.10. Departamento de Pós-Graduação em Direito – DEPDI.....	8
4. SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE DA EMERJ	9
4.1 - Certificação NBR ISO 9001:2015.....	9
4.2 - Direcionadores Estratégicos:.....	10
4.3 - Objetivos da Qualidade:	11
5. INDICADORES E MÉTRICAS INSTITUCIONAIS.....	21
5.1 - Orçamento de custeio aplicado em capacitação de magistrados.....	21
6. OUTRAS REALIZAÇÕES DA EMERJ	22
7. CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	30
8. PLANILHAS DE INDICADORES - ESTRATÉGICOS	31



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

2. DIRETORIA DA EMERJ

2.1. Diretor-Geral

- Desembargador Marco Aurélio Bezerra de Melo

2.2. Conselho Consultivo

Vice-Presidente:

- Desembargador Claudio Luis Braga Dell'Orto

Diretor Administrativo:

- Desembargador Claudio Brandão de Oliveira

Membros:

- Desembargadora Ana Maria Pereira de Oliveira
- Desembargador Ricardo Couto de Castro
- Desembargadora Jacqueline Lima Montenegro
- Desembargadora Patrícia Ribeiro Serra Vieira
- Desembargador Fernando Cerqueira Chagas
- Desembargador Luiz Marcio Victor Alves Pereira
- Desembargadora Adriana Ramos de Mello
- JDS Maria Aglaé Tedesco Vilaro

3. DIRETORIA DA EMERJ

3.1. Assessoria de Gestão Estratégica – ASGET

Assessora: Paula Fernanda Mello Lage de Souza

E-mail: emerj.asget@tjrj.jus.br

Contatos: [3133-3232](tel:3133-3232)

Assessora o Diretor-Geral na definição de políticas, estratégias, projetos, objetivos e metas; Gerencia e monitora o Sistema de Gestão da Qualidade da EMERJ - SGQ/EMERJ por meio de atividades técnicas e administrativas a fim de promover o funcionamento harmônico entre as unidades da Escola; Coordena o Programa de Integridade da EMERJ, bem como tratar as comunicações oriundas do canal Fale Conosco.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

3.2. Gabinete do Diretor-Geral - GBEMERJ

Chefe de Gabinete: Francisco Budal

E-mail: emerjgab@tjrj.jus.br

Contatos: [3133-3218](tel:3133-3218)/[3133-3365](tel:3133-3365)/[3133-2600](tel:3133-2600)

Assessora o diretor-geral, gerenciando seus os compromissos, organizando e mantendo atualizada sua agenda institucional, submetendo convites e solicitações de agendamento; Analisa e despacha as correspondências recebidas no gabinete; Supervisiona a organização dos eventos com a participação do Diretor-Geral e/ou da Secretária-Geral; Coordena as viagens e deslocamentos do Diretor-Geral e seus representantes oficiais; Gerencia a expedição de passagens aéreas e hospedagens autorizadas pelo diretor-geral; Organiza a agenda dos auditórios da Escola.

3.3. Secretaria-Geral - SECGE

Secretária-Geral: Gabriela da Silva Rafael Carneiro

E-mail: emerjsecge@tjrj.jus.br

Contatos: [3133-1928](tel:3133-1928)/[3133-3674](tel:3133-3674)/[3133-2254](tel:3133-2254)

Coordena as atividades administrativas e técnico-pedagógicas que envolvem todos os departamentos da EMERJ; Organiza o Concurso Público de Seleção e Ingresso na EMERJ, dando apoio de secretaria à Comissão de Concursos; Analisa os requerimentos dos alunos da EMERJ, provendo as orientações necessárias de acordo com cada caso.

3.3.1 Assessoria Técnico-Jurídica – ASJUD

Assessora: Helga Teixeira Pitthan Espindola

E-mail: emerj.asjud.tjrj.jus.br

Contatos: [3133-2254](tel:3133-2254)

Responsável por exercer a consultoria jurídica em apoio aos agentes de contratação, realizar o controle prévio de legalidade de contratações, procedimentos licitatórios e demais instrumentos congêneres, bem como analisar e aprovar minutas de editais de licitação.

3.3.2 Biblioteca TJRJ/EMERJ

Diretora da Biblioteca: Elaine Costa Soares Silva

E-mail: emerjbt@tjrj.jus.br

Contatos: [3133-6812](tel:3133-6812)/[3133-6561](tel:3133-6561)

Presta serviços de apoio bibliográfico aos alunos matriculados na Escola, aos ex-alunos, magistrados, professores, funcionários da EMERJ e do Tribunal de Justiça, bem como a qualquer pessoa interessada nos assuntos nos quais a Biblioteca é especializada.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

3.4. Departamento de Aperfeiçoamento de Magistrados – DEAMA

Diretora do Departamento: Patsy Schlesinger

E-mail: emerj.deama@tjrj.jus.br

Contatos: [3133-3969](tel:3133-3969)

Oferece aos Juízes os cursos de: formação Inicial, Vitaliciamento e Formação Continuada (Aperfeiçoamento).

3.5. Departamento de Desenvolvimento do Conhecimento Multidisciplinar - DEDES

Diretora do Departamento: Elina Bussade dos Santos

E-mail: emerj.dedes@tjrj.jus.br

Contatos: [3133-3965](tel:3133-3965)/[3133-3671](tel:3133-3671)/[3133-8167](tel:3133-8167)

Difunde o conhecimento jurídico e/ou humanístico para os operadores do Direito e sociedade em geral através dos Fóruns Permanentes, de forma gratuita, sistêmica e atualizada, visando uma reflexão crítica nas áreas de atuação de cada Fórum Permanente; Dissemina o conhecimento jurídico e suas multidisciplinaridades através de Cursos de Extensão de rápida duração, propiciando a atualização e aprofundamento de conhecimentos específicos que nem sempre são abordados durante a graduação.

3.6. Departamento de Ensino - DENSE

Diretora do Departamento: Bianca Oliveira de Farias

E-mail: emerj.dense@tjrj.jus.br

Contatos: [3133-1823](tel:3133-1823)

Atende à orientação da Comissão Pedagógica e de Ensino; Coordena e controla as atividades técnicas de ensino, bem como aquelas relativas ao estudo, à criação e à progressão curricular; Realiza o alinhamento do corpo docente com a política institucional e as normas regulamentadoras; Acompanha as turmas, levando em conta o acolhimento e a fidelização dos alunos.

3.7. Departamento de Administração – DEADM

Diretor do Departamento: Marcos Cesar Martins Medeiros

E-mails: emerjadm@tjrj.jus.br | emerj.pessoal@tjrj.jus.br

Contatos: [3133-2984](tel:3133-2984)/[3133-3382](tel:3133-3382)/[3133-3383](tel:3133-3383)/[3133-3672](tel:3133-3672)

Instrui e acompanha os processos administrativos eletrônicos e administra as informações referentes ao quadro de pessoal; Padroniza os procedimentos dos ciclos pré-licitatórios e licitatórios, de formalização e acompanhamento de contratos, convênios e termos em geral, providencia cotações para aquisição de materiais e serviços; Realiza atividades relativas à execução orçamentária, financeira e patrimonial, realiza conciliação bancária e o agendamento do pagamento de despesas, gerencia as arrecadações do fundo especial da EMERJ; Provê a manutenção preventiva e corretiva nas instalações prediais e equipamentos, executa serviço de mensageria e gerencia a guarda e a distribuição de material de estoque.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

3.8. Departamento de Tecnologia da Informação - DETEC

Diretora do Departamento: Fernanda Santos

E-mail: emerj.detec@tjrj.jus.br

Contatos: [3133-3367](tel:3133-3367)/[3133-1880](tel:3133-1880)

Promove o suporte residual em informática da EMERJ, quando não couber a ação da SGTEC, em razão da peculiar natureza acadêmica. Orienta a comunidade, presta suporte aos usuários de recursos de informática, aos sistemas corporativos em produção; Gerencia e mantém a página da EMERJ, o Ambiente Virtual de Aprendizagem, Portal do Aluno, e a rede WIFI; Realiza estudos voltados ao emprego de novas tecnologias, métodos e ferramentas para apoio às atividades de ensino e aperfeiçoamento.

3.9. Departamento de Comunicação Institucional - DECOM

Diretora do Departamento: Denise Doria Werneck

E-mail: emerj.decom@tjrj.jus.br

Contatos: [3133-2561](tel:3133-2561) [3133-394](tel:3133-394)

Coordena as atividades relacionadas à comunicação institucional, promovendo o fortalecimento da marca EMERJ e a divulgação de todos os eventos, cursos, projetos e campanhas da escola; Planeja todas as publicações institucionais, notícias, conteúdos, notas jornalísticas, tanto no site quanto nas redes sociais; Cria peças de divulgação de interesse institucional para eventos, cursos, projetos e campanhas publicitárias internas e externas; Elabora a programação visual das publicações gráficas e digitais, para público interno e externo; Elabora o planejamento de marketing digital.

3.10. Departamento de Pós-Graduação em Direito – DEPDI

Diretora do Departamento: Ana Cristina Willemann

E-mail: emerj.depdi@tjrj.jus.br

Contatos: [3133-2325](tel:3133-2325) / [3133-3959](tel:3133-3959) / [3133-3886](tel:3133-3886)

Responsável pelas revistas acadêmicas da EMERJ (Direito em Movimento e Revista da EMERJ), os núcleos de pesquisa do Observatório Bryant Garth e as pós-graduações em nível *Lato Sensu* em Direito.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

4. SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE DA EMERJ

4.1 - Certificação NBR ISO 9001:2015

A Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro recebeu, em **setembro de 2023**, após realização da auditoria de manutenção, o **certificado de Sistema de Gestão da Qualidade da norma ABNT NBR ISO 9001:2015**.

Manter este certificado desde o ano de 2004, é o reconhecimento de que a EMERJ atingiu o padrão internacional de Sistema da Qualidade e de que o cliente pode ter a certeza de que existe um sistema de controle para cada etapa dos serviços prestados nos macroprocessos: Formar e aperfeiçoar magistrados; Atualizar e especializar profissionais de Direito; Administrar recursos e logística; e Realizar a Administração Superior.

A EMERJ aperfeiçoará seus processos de trabalho, de forma contínua, contando com o esforço de todos os seus colaboradores quanto à prestação de serviços cada vez melhores.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

4.2 - Direcionadores Estratégicos:

MISSÃO DA EMERJ

Formar, aperfeiçoar magistrados e especializar profissionais que atuam na área do Direito, qualificando-os como agentes transformadores da sociedade.

VISÃO DE FUTURO DA EMERJ

Ser reconhecida como Escola de Magistratura pela sua excelência no ensino, pesquisa e extensão, com atuação transformadora na sociedade.

VALORES DA EMERJ

- Ética;
- Probidade;
- Transparência;
- Integridade;
- Acesso à justiça;
- Celeridade;
- Responsabilidade social e ambiental;
- Imparcialidade;
- Efetividade;
- Modernidade;
- Inovação;
- Aprendizagem para transformação;
- Abertura à sociedade;
- Cultura colaborativa;

POLÍTICA DA QUALIDADE DA EMERJ

Buscar garantir a qualidade dos seus serviços educacionais pela efetividade e controle dos processos acadêmicos e administrativos, por meio da melhoria contínua do Sistema de Gestão



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

da Qualidade para satisfação das partes interessadas, melhor atendimento aos usuários dos serviços e cumprimento dos requisitos aplicáveis.

4.3 - Objetivos da Qualidade:

OBJETIVOS DA QUALIDADE

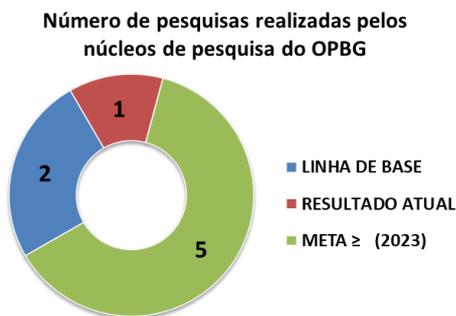
MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

OBJETIVO ESTRATÉGICO: APRIMORAMENTO DA CAPACITAÇÃO E DAS COMPETÊNCIAS INSTITUCIONAIS

OBJETIVO DA QUALIDADE: 1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar Curso Pós-Graduação *Stricto Sensu* na CAPES.

INDICADOR: Número de pesquisas realizadas pelos núcleos de pesquisa do OPBG.

GRÁFICO



ANÁLISE GERAL

Não alcançada a meta estabelecida para 2023. O presente indicador está vinculado ao Objetivo da Qualidade Implementar o Programa de Pós-graduação *stricto sensu* em Direito da EMERJ. O referido Objetivo da Qualidade foi atualizado em 26/04/2023, passando a constar como "1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar curso de pós-graduação *stricto sensu* na CAPES", como também foram revisadas as metas estabelecidas para sua concretização. Publicados, em 10/07/2023, os resultados da segunda leva da Avaliação de Propostas de Cursos Novos (APCN), não foi aprovada a proposta de Curso de Mestrado Profissional da EMERJ. Foi então apresentado, em 21/07, pedido de reconsideração na Plataforma Sucupira. Até o dia 05/12 o pedido de reconsideração ainda constava em análise. O Resultado do pedido de reconsideração foi publicado no dia 28/12/2023 apresentando o resultado "não aprovado". Mediante a negativa do MEC. A EMERJ realizou o convênio com Escola Nacional de Saúde Pública Sérgio Arouca (ENSP/Fiocruz) para oportunizar o Mestrado Profissional em Direitos Humanos, Justiça e Saúde para magistrados. Foram destinadas 25 vagas e o período para realização das inscrições: 22/12/23 a 31/01/24.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

OBJETIVO DA QUALIDADE: Implementar a preservação e o acesso às obras raras e aos Atos Oficiais do PJERJ Diários Oficiais - DORJ-III, Seção I

INDICADOR: Índice de digitalização do acervo de obras raras

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Índice de digitalização do acervo de obras raras</p> <table border="1"><thead><tr><th>Categoria</th><th>Porcentagem</th></tr></thead><tbody><tr><td>LINHA DE BASE</td><td>11,67%</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>18,04%</td></tr><tr><td>META (2023)</td><td>25,00%</td></tr></tbody></table>	Categoria	Porcentagem	LINHA DE BASE	11,67%	RESULTADO ATUAL	18,04%	META (2023)	25,00%	<p>No mês de dezembro em consequência das demandas internas no Museu da Justiça não conseguimos receber livros digitalizados. Devido as demandas internas do Museu da Justiça e as dificuldades em digitalizar as obras raras da Biblioteca, não conseguimos alcançar as metas estabelecidas para o ano de 2023. A SECGE está buscando convênio junto ao Arquivo Nacional para digitalizar nossas obras raras.</p>
Categoria	Porcentagem								
LINHA DE BASE	11,67%								
RESULTADO ATUAL	18,04%								
META (2023)	25,00%								

INDICADOR: Índice de digitalização dos Atos Oficiais do PJERJ Diários Oficiais - DORJ-III, Seção I

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Índice de digitalização dos Atos Oficiais do PJERJ Diários Oficiais - DORJ-III, Seção I</p> <table border="1"><thead><tr><th>Categoria</th><th>Porcentagem</th></tr></thead><tbody><tr><td>LINHA DE BASE</td><td>20,00%</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>0,00%</td></tr><tr><td>META (2023)</td><td>0,00%</td></tr></tbody></table>	Categoria	Porcentagem	LINHA DE BASE	20,00%	RESULTADO ATUAL	0,00%	META (2023)	0,00%	<p>Devido à complexidade do serviço de digitalização, pela despesa em adquirir os scanners, pelo fato de não termos pessoal especializado para digitalizar os D.Os, tendo encontrado em outras bibliotecas os volumes dos diários oficiais em questão e pelo fato da biblioteca TJERJ/EMERJ continuar atendendo aos usuários com o material físico, foi feito um despacho no processo SEI nº 2021-0691209 perguntado as esferas superiores se ainda persiste a necessidade de aquisição dos equipamentos tendo em vista os apontamentos realizados. Em razão disso, sugerimos, no caso de arquivamento do processo sem aquisição dos scanners, o encerramento desse indicador.</p> <p>Em 2024, na primeira Reunião de Análise Crítica será avaliado a revisão do Objetivo da Qualidade e seus respectivos indicadores.</p>
Categoria	Porcentagem								
LINHA DE BASE	20,00%								
RESULTADO ATUAL	0,00%								
META (2023)	0,00%								



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

OBJETIVO DA QUALIDADE: Elevar o desempenho dos alunos do Curso de Especialização em Direito Público e Privado

INDICADOR: Inovações Metodológicas no Ensino Presencial

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Inovações Metodológicas no Ensino Presencial</p> <table border="1"><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>LINHA DE BASE</td><td>0</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>65</td></tr><tr><td>META ≥ (2023)</td><td>5</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	LINHA DE BASE	0	RESULTADO ATUAL	65	META ≥ (2023)	5	<p>O plano de ação vem sendo executado de forma satisfatória, com implementação de projetos e cumprimento de etapas antes das datas inicialmente estimadas. Todas as ações imaginadas seguem, pois, sendo executadas positivamente e sempre alinhadas com os direcionadores estratégicos da Escola e, de forma mais precisa, em conformidade com o objetivo nº3 que serve de diretriz para este Departamento institucional. Acredita-se que, dentro do prazo estimado, o plano será integralmente adimplido e que metas complementares poderão ser fixadas.</p> <p>Pretende-se, no mês de janeiro de 2024, realizar reunião docente para transmitir feedback acerca da atuação, de forma geral, dos professores ao longo do ano de 2023, dividir as expectativas dos alunos e traçar as estratégias de atuação para o próximo ano.</p>
Categoria	Valor								
LINHA DE BASE	0								
RESULTADO ATUAL	65								
META ≥ (2023)	5								

INDICADOR: Número de candidatos inscritos na Prova de Seleção

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Número de inscritos na prova de seleção da EMERJ</p> <table border="1"><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>LINHA DE BASE (2017)</td><td>994</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>750</td></tr><tr><td>META (2023)</td><td>900</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	LINHA DE BASE (2017)	994	RESULTADO ATUAL	750	META (2023)	900	<p>Em 26 de novembro de 2023, foi aplicada a prova para seleção e ingresso no Curso de Especialização em Direito Público e Privado - 1º semestre de 2024. O resultado atingindo em 2023 foi de 750 inscritos. Faltou 150 inscritos para a meta ser alcançada. Foi desenvolvido pela Assessoria de Gestão Estratégica o projeto EMERJ de Portas Abertas com o fito de divulgar a Escola de Magistratura do Estado do Rio de Janeiro e aumentar o número de inscritos nas provas de seleção.</p>
Categoria	Valor								
LINHA DE BASE (2017)	994								
RESULTADO ATUAL	750								
META (2023)	900								

INDICADOR: Índice de alunos aprovados no Concurso da Magistratura Estadual

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Número de inscritos na prova de seleção da EMERJ</p> <table border="1"><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>LINHA DE BASE</td><td>77%</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>20,75%</td></tr><tr><td>META (2023)</td><td>40%</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	LINHA DE BASE	77%	RESULTADO ATUAL	20,75%	META (2023)	40%	<p>Em 12 de dezembro foi publicado o Edital nº. 16/2023 com o resultado do julgamento dos Recursos do Procedimento de Heteroidentificação. Em 12 de dezembro foi disponibilizado no site o Espelho de Correção da Prova Discursiva - 2ª etapa. Acompanhar as próximas etapas do concurso</p> <p>Revista a meta para 40% e o indicador alterado para objetivo de qualidade. Em 2024, na primeira Reunião de Análise Crítica será submetida a proposta de revisão da meta, pois as etapas do concurso de 2023, serão encerrados em 2024.</p>
Categoria	Valor								
LINHA DE BASE	77%								
RESULTADO ATUAL	20,75%								
META (2023)	40%								



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

OBJETIVO DA QUALIDADE: Credenciar os Cursos de Pós-Graduação *Lato Sensu* em EAD no MEC

INDICADOR: Número de Pós-Graduações *lato sensu* em EAD

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Número de Pós-Graduações <i>Lato Sensu</i> em EaD</p> <p>■ LINHA DE BASE ■ RESULTADO ATUAL ■ META ≥ (2023)</p> <table border="1"><caption>Dados do Gráfico: Número de Pós-Graduações Lato Sensu em EaD</caption><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>Linha de Base</td><td>0</td></tr><tr><td>Resultado Atual</td><td>1</td></tr><tr><td>Meta ≥ (2023)</td><td>0</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	Linha de Base	0	Resultado Atual	1	Meta ≥ (2023)	0	<p>Aguardando o pronunciamento do MEC. A meta estipulada para 2023, não foi alcançada.</p>
Categoria	Valor								
Linha de Base	0								
Resultado Atual	1								
Meta ≥ (2023)	0								

OBJETIVO DA QUALIDADE: Alinhar os Cursos para Magistrados para o aprimoramento da função jurisdicional.

INDICADOR: Nº de Treinamentos FOFOs I (cursos)

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Nº de Treinamentos FOFOs I (cursos)</p> <p>■ LINHA DE BASE ■ RESULTADO ATUAL ■ META (2023)</p> <table border="1"><caption>Dados do Gráfico: Nº de Treinamentos FOFOs I (cursos)</caption><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>Linha de Base</td><td>1</td></tr><tr><td>Resultado Atual</td><td>4</td></tr><tr><td>Meta (2023)</td><td>4</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	Linha de Base	1	Resultado Atual	4	Meta (2023)	4	<p>Em 2023, a meta foi alcançada.</p>
Categoria	Valor								
Linha de Base	1								
Resultado Atual	4								
Meta (2023)	4								

INDICADOR: Nº de Participantes em FOFOs I

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Nº de participantes FOFOs I (cursos)</p> <p>■ LINHA DE BASE ■ RESULTADO ATUAL ■ META (2023)</p> <table border="1"><caption>Dados do Gráfico: Nº de participantes FOFOs I (cursos)</caption><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>Linha de Base</td><td>11</td></tr><tr><td>Resultado Atual</td><td>46</td></tr><tr><td>Meta (2023)</td><td>40</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	Linha de Base	11	Resultado Atual	46	Meta (2023)	40	<p>A meta para 2023 foi superada. Foram 46 participantes ao todo. O mês com maior quantidade de participantes foi o de setembro. No mês de dezembro não houve encerramento de curso.</p>
Categoria	Valor								
Linha de Base	11								
Resultado Atual	46								
Meta (2023)	40								



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

OBJETIVO DA QUALIDADE: Alinhar os Cursos para Magistrados para o aprimoramento da função jurisdicional.

INDICADOR: Nº de Treinamentos FOFOs II (cursos)

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL
<p>Nº de Treinamentos FOFOs II (cursos)</p> <p>■ LINHA DE BASE ■ RESULTADO ATUAL ■ META</p>	<p>Não houve treinamentos (cursos) FOFOs II em 2023. Previsão de curso FOFO Nível II para o ano de 2024.</p>

INDICADOR: Nº de Participantes em FOFOs II

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL
<p>Nº de participantes FOFOs II (cursos)</p> <p>■ LINHA DE BASE ■ RESULTADO ATUAL ■ META (2023)</p>	<p>Sem previsão de curso FOFO Nível II para o ano de 2023. Previsão de cursos FOFO Nível II para o ano de 2024.</p>

INDICADOR: Índice de Participações dos Juízes

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL
<p>Número de participações de magistrados em Cursos de Aperfeiçoamento para Promoção</p> <p>■ LINHA DE BASE ■ RESULTADO ATUAL ■ META ≥ (2023)</p>	<p>Em 2023, a meta não foi alcançada. Houve 396 participações de magistrados. Os Cursos "Processo Judicial Eletrônico - Funcionamento do PJ-e em Varas Cíveis, de Família e Criminal - Turma 3 (Exclusivo Magistrados do 1º. Nur)" e "Pesquisa Patrimonial Exaustiva", encerrados e com resultados importados em dezembro de 2023.</p>



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

OBJETIVO DA QUALIDADE: Alinhar os Cursos para Magistrados para o aprimoramento da função jurisdicional.

INDICADOR: Índice de Capacitação de Magistrados

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Índice de capacitação de Magistrados</p> <table border="1"><thead><tr><th>Categoria</th><th>Porcentagem</th></tr></thead><tbody><tr><td>LINHA DE BASE</td><td>44,50%</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>34,29%</td></tr><tr><td>META ≥ (2023)</td><td>50,00%</td></tr></tbody></table>	Categoria	Porcentagem	LINHA DE BASE	44,50%	RESULTADO ATUAL	34,29%	META ≥ (2023)	50,00%	<p>O resultado de 34,29% que representa 222 magistrados, leva a uma média de 19 participações mensais ficou abaixo da meta estabelecida para 2023. Os Cursos "Processo Judicial Eletrônico - Funcionamento do Pj-e em Varas Cíveis, de Família e Criminal - Turma 3 (Exclusivo Magistrados do 1º. Nur)" e "Pesquisa Patrimonial Exaustiva", encerrados e com resultados importados em dezembro.</p>
Categoria	Porcentagem								
LINHA DE BASE	44,50%								
RESULTADO ATUAL	34,29%								
META ≥ (2023)	50,00%								

INDICADOR: Índice da Avaliação dos Cursos Oficiais de Aperfeiçoamento para Promoção na Carreira - Presencial

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Avaliação do Curso de Aperfeiçoamento para fins de Promoção - Presencial</p> <table border="1"><thead><tr><th>Categoria</th><th>Porcentagem</th></tr></thead><tbody><tr><td>LINHA DE BASE</td><td>100,00%</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>98,75%</td></tr><tr><td>META ≥ (2023)</td><td>95,00%</td></tr></tbody></table>	Categoria	Porcentagem	LINHA DE BASE	100,00%	RESULTADO ATUAL	98,75%	META ≥ (2023)	95,00%	<p>Embora, tenha ocorrido uma queda de 1,25% quando comparada ao resultado de 2022. A meta para 2023 foi atingida. Cursos "Processo Judicial Eletrônico - Funcionamento do PJ-e em Varas Cíveis, de Família e Criminal - Turma 3 (Exclusivo Magistrados do 1º. Nur)" e "Pesquisa Patrimonial Exaustiva", encerrados e com resultados importados em dezembro.</p>
Categoria	Porcentagem								
LINHA DE BASE	100,00%								
RESULTADO ATUAL	98,75%								
META ≥ (2023)	95,00%								

INDICADOR: Índice da Avaliação dos Cursos Oficiais de Aperfeiçoamento para Promoção na Carreira - EAD

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Avaliação do Curso de Aperfeiçoamento para fins de Promoção - EAD</p> <table border="1"><thead><tr><th>Categoria</th><th>Porcentagem</th></tr></thead><tbody><tr><td>LINHA DE BASE</td><td>98,57%</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>99,26%</td></tr><tr><td>META ≥ (2023)</td><td>99%</td></tr></tbody></table>	Categoria	Porcentagem	LINHA DE BASE	98,57%	RESULTADO ATUAL	99,26%	META ≥ (2023)	99%	<p>A meta para o ano de 2023 foi alcançada e superou a do ano anterior.</p>
Categoria	Porcentagem								
LINHA DE BASE	98,57%								
RESULTADO ATUAL	99,26%								
META ≥ (2023)	99%								



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

OBJETIVO DA QUALIDADE: Implementar novas ferramentas de acessibilidade nos eventos voltados para a disseminação do conhecimento jurídico

INDICADOR: Índice de Ferramentas Implementadas de acessibilidade

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Ferramentas Implementadas de acessibilidade aos Fóruns Permanentes</p> <table border="1"><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>Linha de Base</td><td>1</td></tr><tr><td>Resultado Atual</td><td>2</td></tr><tr><td>Meta (2023)</td><td>4</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	Linha de Base	1	Resultado Atual	2	Meta (2023)	4	<p>Embora, tenham sido implantadas duas ferramentas referente a acessibilidade, a meta para 2023 não foi alcançada.</p>
Categoria	Valor								
Linha de Base	1								
Resultado Atual	2								
Meta (2023)	4								

OBJETIVO DA QUALIDADE: Consolidação do nome da EMERJ como instituição de disseminação do conhecimento jurídico em todas as mídias e redes sociais

INDICADOR: Número de seguidores no Instagram

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Número de seguidores no Instagram</p> <table border="1"><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>Linha de Base</td><td>44.500</td></tr><tr><td>Resultado Atual</td><td>62.719</td></tr><tr><td>Meta (2023)</td><td>62.519</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	Linha de Base	44.500	Resultado Atual	62.719	Meta (2023)	62.519	<p>No último mês, conquistamos 347 novos seguidores. O número de impressões atingiu a marca de 494.380. O Alcance (métrica que indica o número de contas únicas para as quais o perfil da EMERJ "entregou" o conteúdo) foi de 38.347. Tivemos 1.515 compartilhamentos e 685 toques de links que levaram os usuários ao site da Instituição. Com um total de 100 posts, tivemos 10.198 interações, 5.714 engajamentos, com taxa percentual de engajamento de 14.9 %. No mês de dezembro foram produzidos 14 Reels que geraram um total de 68.023 visualizações. Em 2023, a meta foi estabelecida foi superada.</p>
Categoria	Valor								
Linha de Base	44.500								
Resultado Atual	62.719								
Meta (2023)	62.519								

INDICADOR: Número de seguidores no Facebook

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Número de seguidores no Facebook</p> <table border="1"><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>Linha de Base</td><td>30.200</td></tr><tr><td>Resultado Atual</td><td>30.160</td></tr><tr><td>Meta (2023)</td><td>33.000</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	Linha de Base	30.200	Resultado Atual	30.160	Meta (2023)	33.000	<p>A meta para 2023 não foi alcançada. No último mês, a página da Escola no Facebook apresentou queda no número de seguidores, porém houve um aumento no número de interações com os posts. A plataforma vem sendo cada vez menos utilizada pelo público, que sabidamente opta pelo uso de outras mídias sociais.</p>
Categoria	Valor								
Linha de Base	30.200								
Resultado Atual	30.160								
Meta (2023)	33.000								



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

OBJETIVO DA QUALIDADE: Consolidação do nome da EMERJ como instituição de disseminação do conhecimento jurídico em todas as mídias e redes sociais

INDICADOR: Número de seguidores no Twitter

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Número de seguidores no Twitter</p> <table border="1"><caption>Número de seguidores no Twitter</caption><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>LINHA DE BASE</td><td>3.987</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>4.754</td></tr><tr><td>META (2023)</td><td>5.187</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	LINHA DE BASE	3.987	RESULTADO ATUAL	4.754	META (2023)	5.187	<p>No twitter, já foi verificado que os posts que mais engajam são aqueles relacionados a eventos. No mês de dezembro, mês de recesso, os eventos ocorreram apenas dentro dos 15 dias úteis (aproximadamente). Dito isso, tivemos o total de 71 tweets, com 75 interações. Foram 305 impressões por dia, com um total de 9.5k em todo o mês. Com um aumento do número de tweets, pudemos observar o crescimento do número de seguidores novos, mas também uma perda de seguidores antigos, o que acabou levando a um resultado negativo em números. Conclui-se, portanto, que a diminuição de eventos no mês de dezembro implicou diretamente na diminuição de posts pós-evento e na interação dos usuários.</p>
Categoria	Valor								
LINHA DE BASE	3.987								
RESULTADO ATUAL	4.754								
META (2023)	5.187								

INDICADOR: Número de seguidores no LinkedIn

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Número de seguidores no LinkedIn</p> <table border="1"><caption>Número de seguidores no LinkedIn</caption><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>LINHA DE BASE</td><td>1.111</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>6.198</td></tr><tr><td>META (2023)</td><td>5.530</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	LINHA DE BASE	1.111	RESULTADO ATUAL	6.198	META (2023)	5.530	<p>No mês referência, o LINKEDIN da EMERJ ganhou novos 153 seguidores e alcançou o número de 24.006 impressões. Foram 21 postagens, com o total de 108 interações. O número menor de eventos programados impactou diretamente na diminuição dos posts na rede. Em 2023, a meta foi atingida.</p>
Categoria	Valor								
LINHA DE BASE	1.111								
RESULTADO ATUAL	6.198								
META (2023)	5.530								

INDICADOR: Número de seguidores no Tik Tok

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Número de seguidores no TikTok</p> <table border="1"><caption>Número de seguidores no TikTok</caption><thead><tr><th>Categoria</th><th>Valor</th></tr></thead><tbody><tr><td>LINHA DE BASE</td><td>146</td></tr><tr><td>RESULTADO ATUAL</td><td>2.008</td></tr><tr><td>META (2023)</td><td>2.500</td></tr></tbody></table>	Categoria	Valor	LINHA DE BASE	146	RESULTADO ATUAL	2.008	META (2023)	2.500	<p>Seguimos aumentando o número de seguidores na rede TIKTOK. No mês de dezembro, alcançamos 3.834 visualizações dos conteúdos publicados e tivemos um aumento de 0,60% nos seguidores líquidos (corresponde ao número de novos seguidores menos o número que deixaram de seguir no intervalo de tempo definido).</p>
Categoria	Valor								
LINHA DE BASE	146								
RESULTADO ATUAL	2.008								
META (2023)	2.500								



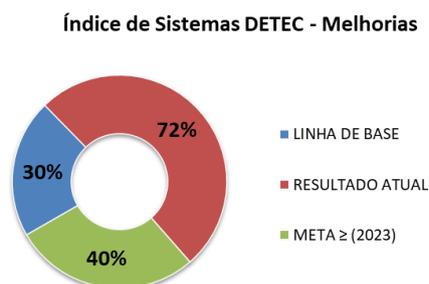
RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

OBJETIVO DA QUALIDADE: Promover o aperfeiçoamento da Governança e da Gestão TIC

INDICADOR: Índice de Sistemas DETEC - Melhorias

GRÁFICO

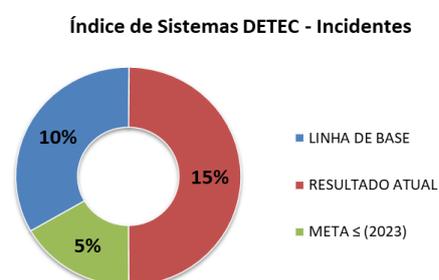


ANÁLISE GERAL

O monitoramento do indicador começou no mês de janeiro e ao longo de 2023 ocorreram pequenas oscilações. Nesse mês de dezembro conseguimos ultrapassar a meta de 40% atingindo uma taxa média de 72,4%. Integração e padronização dos sistemas (Inscrição dos participantes nos eventos e comprovante de inscrição novo visual e Agenda Eventos EMERJ novo visual). A meta para 2023 foi atingida.

INDICADOR: Índice de Sistemas DETEC - Incidentes

GRÁFICO

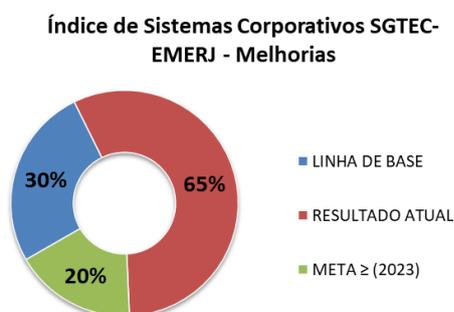


ANÁLISE GERAL

A análise do indicador começou no mês de abril e ao longo de 2023 manteve-se instável. Em dezembro tivemos um aumento nos incidentes no site da EMERJ. Os incidentes foram resolvidos a tempo. O resultado alcançado ficou abaixo do esperado para 2023.

INDICADOR: Índice de Sistemas Corporativos SGTEC/EMERJ – Melhorias

GRÁFICO



ANÁLISE GERAL

Em 2023, a meta foi superada. A mensuração do indicador começou no mês de fevereiro e ao longo de 2023 manteve-se estável. No mês de dezembro, a quantidade de solicitações atendidas foi menor que a de solicitações abertas. 4 Abertas e 3 Concluídas, mas foi possível atender as demandas prioritárias da EMERJ.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

OBJETIVO DA QUALIDADE: Promover o aperfeiçoamento da Governança e da Gestão TIC

INDICADOR: Índice de Sistemas Corporativos SGTEC/EMERJ - Incidentes

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Índice de Sistemas Corporativos SGTEC-EMERJ - Incidentes</p> <p>■ LINHA DE BASE ■ RESULTADO ATUAL ■ META ≤ (2023)</p> <table border="1"><caption>Data for Índice de Sistemas Corporativos SGTEC-EMERJ - Incidentes</caption><thead><tr><th>Categoria</th><th>Porcentagem</th></tr></thead><tbody><tr><td>Linha de Base</td><td>20%</td></tr><tr><td>Resultado Atual</td><td>9%</td></tr><tr><td>Meta ≤ (2023)</td><td>10%</td></tr></tbody></table>	Categoria	Porcentagem	Linha de Base	20%	Resultado Atual	9%	Meta ≤ (2023)	10%	<p>A medição do indicador começou no mês de abril e ao longo de 2023 pouco oscilou. Foram abertos 16 incidentes e 17 incidentes foram atendidos, incluindo 1 chamado do mês anterior. Os incidentes foram corrigidos a tempo. A meta para 2023 não foi alcançada.</p>
Categoria	Porcentagem								
Linha de Base	20%								
Resultado Atual	9%								
Meta ≤ (2023)	10%								

INDICADOR: Índice de atendimento DETEC dentro do Prazo

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Índice de atendimento DETEC - Dentro do prazo</p> <p>■ LINHA DE BASE ■ RESULTADO ATUAL ■ META ≥ (2023)</p> <table border="1"><caption>Data for Índice de atendimento DETEC - Dentro do prazo</caption><thead><tr><th>Categoria</th><th>Porcentagem</th></tr></thead><tbody><tr><td>Linha de Base</td><td>75%</td></tr><tr><td>Resultado Atual</td><td>95%</td></tr><tr><td>Meta ≥ (2023)</td><td>85%</td></tr></tbody></table>	Categoria	Porcentagem	Linha de Base	75%	Resultado Atual	95%	Meta ≥ (2023)	85%	<p>Em 2023, a meta foi superada. A compilação dos dados para o indicador teve início no mês de abril. Ao longo de 2023 manteve-se estável. No mês de dezembro, resultado de 95,7% dos atendimentos no prazo previsto.</p>
Categoria	Porcentagem								
Linha de Base	75%								
Resultado Atual	95%								
Meta ≥ (2023)	85%								

INDICADOR: Índice de satisfação de atendimento DETEC

GRÁFICO	ANÁLISE GERAL								
<p>Índice de atendimento DETEC - Pesquisa de Satisfação</p> <p>■ LINHA DE BASE ■ RESULTADO ATUAL ■ META ≥ (2023)</p> <table border="1"><caption>Data for Índice de atendimento DETEC - Pesquisa de Satisfação</caption><thead><tr><th>Categoria</th><th>Porcentagem</th></tr></thead><tbody><tr><td>Linha de Base</td><td>90%</td></tr><tr><td>Resultado Atual</td><td>98%</td></tr><tr><td>Meta ≥ (2023)</td><td>98,5%</td></tr></tbody></table>	Categoria	Porcentagem	Linha de Base	90%	Resultado Atual	98%	Meta ≥ (2023)	98,5%	<p>A mensuração do indicador começou no mês de abril e ao longo de 2023 manteve-se estável. O Resultado no mês de dezembro das solicitações que receberam avaliações 100% ótimo. No entanto, não foi suficiente para alcançar a meta.</p>
Categoria	Porcentagem								
Linha de Base	90%								
Resultado Atual	98%								
Meta ≥ (2023)	98,5%								



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não controlada.

Outras informações sobre os objetivos da qualidade:

Para o ano de 2024 está previsto o Curso de Formação Inicial para magistrados, o qual contribuirá para o atingimento das metas estabelecidas do Objetivo da Qualidade “**Alinhar os Cursos para Magistrados para o aprimoramento da função jurisdicional.**”

Em 2023, a EMERJ promoveu por meio dos Objetivos da Qualidade diversas inovações e aprimoramento de seus processos de trabalho. No entanto, faz-se necessário na 1ª Reunião de Análise Crítica de 2024 reavaliar os resultados e o desempenho dos planos de ação.

5. INDICADORES E MÉTRICAS INSTITUCIONAIS

5.1 - Orçamento de custeio aplicado em capacitação de magistrados

ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ORÇAMENTO DE CUSTEIO APLICADO EM CAPACITAÇÃO DE MAGISTRADOS

Ano	Total executado	Total aplicado em capacitação
2022	R\$ 9.008.978,80	R\$ 706.855,36
2023	R\$ 8.621.283,25	R\$ 861.101,10

Situações verificadas

Linha de base (2022)	7,85%
Situação atual	9,99%
Meta	10%

ANÁLISE GERAL: O resultado apresentado no 4º trimestre de 2023 demonstrou um acréscimo de 2,79% em relação ao mesmo período de 2022 e apresentou um acréscimo de 2,14% em comparativo ao resultado do período do ano anterior.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

6. OUTRAS REALIZAÇÕES DA EMERJ

6.1 Assessoria de Gestão Estratégica - ASGET





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

6.2 Gabinete do Diretor-Geral – GBEMERJ

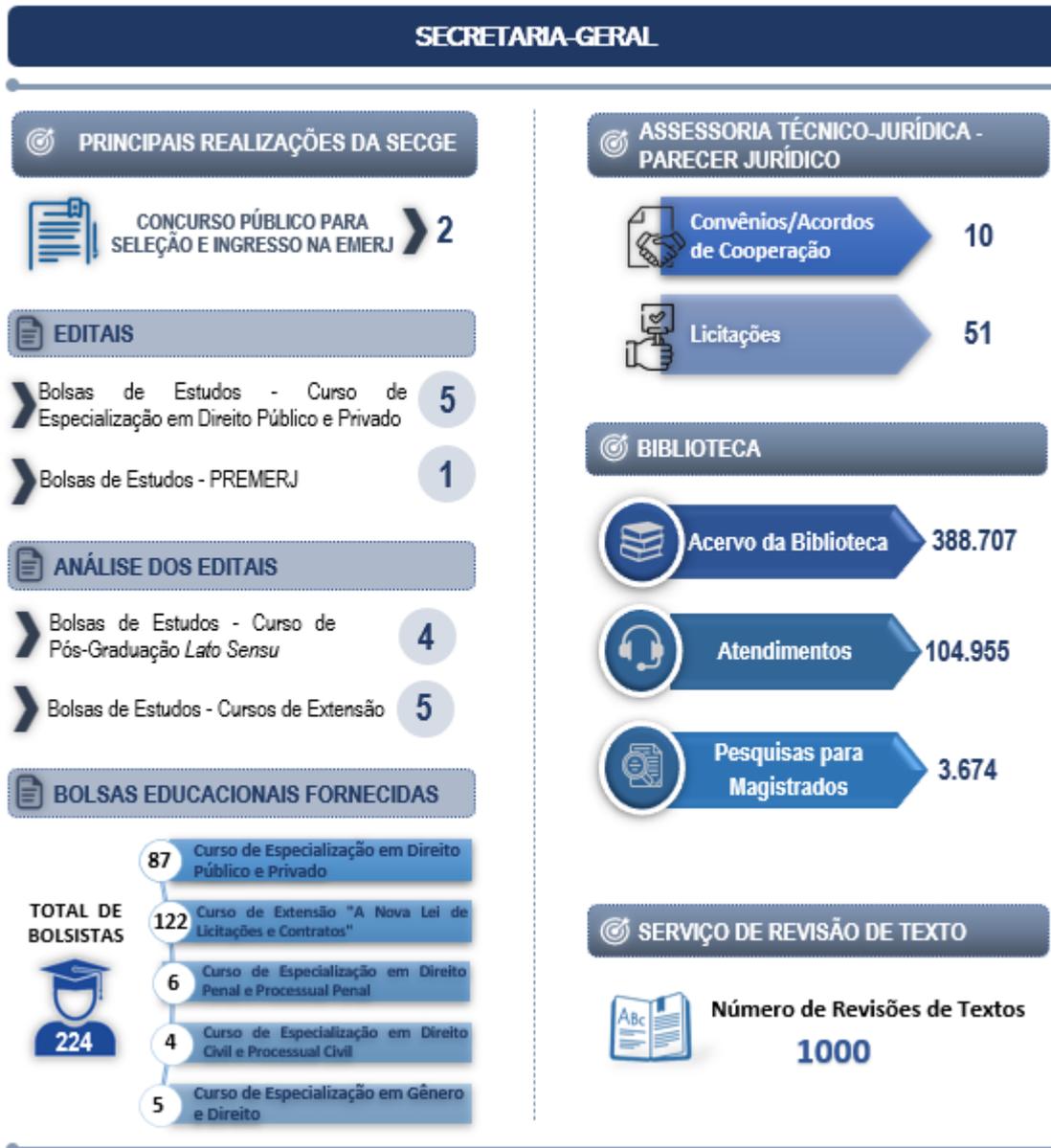




RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

6.3 Secretaria-Geral – SECGE

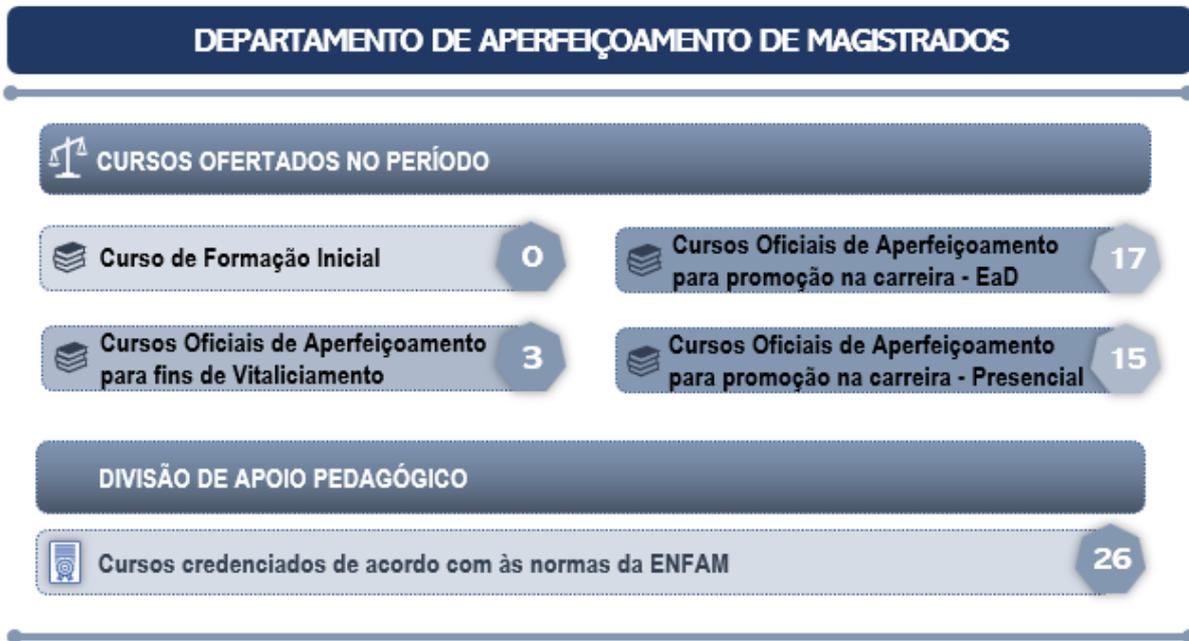




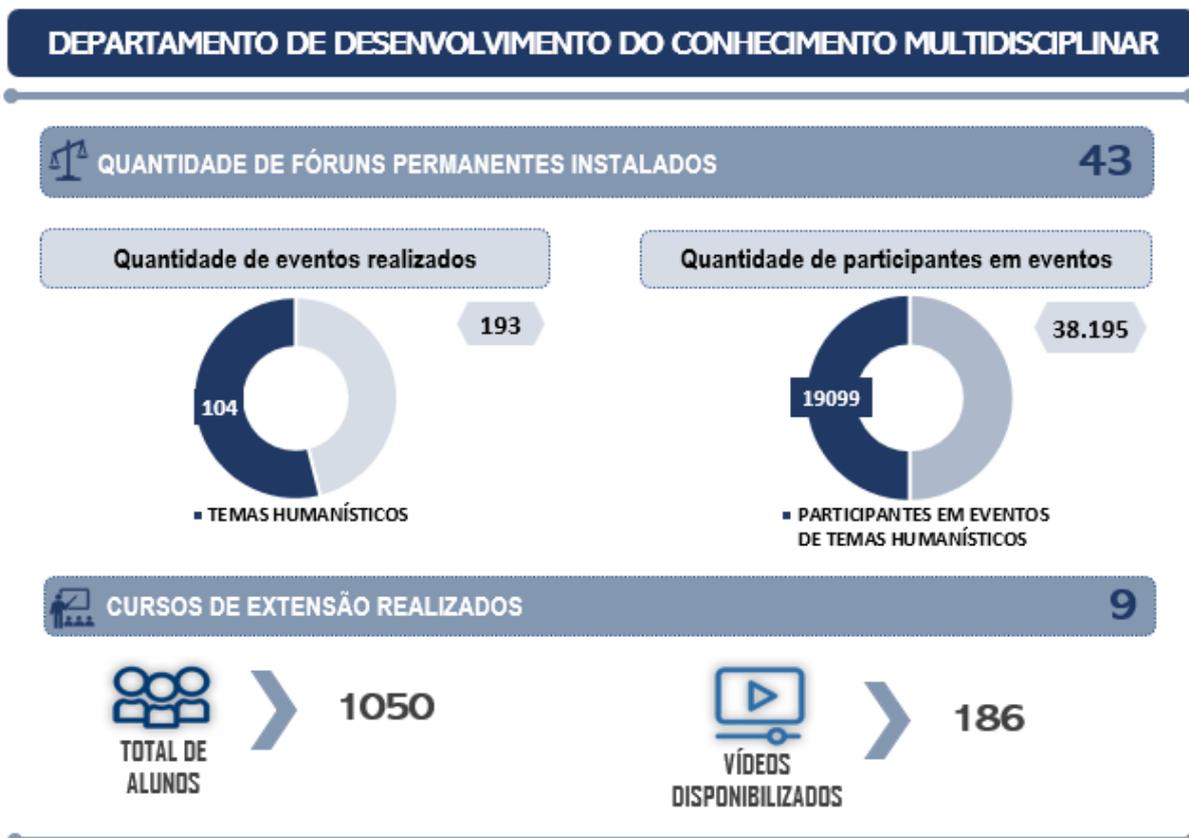
RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

6.4 Departamento de Aperfeiçoamento de Magistrados – DEAMA



6.5 Departamento de Desenvolvimento do Conhecimento Multidisciplinar – DEDES

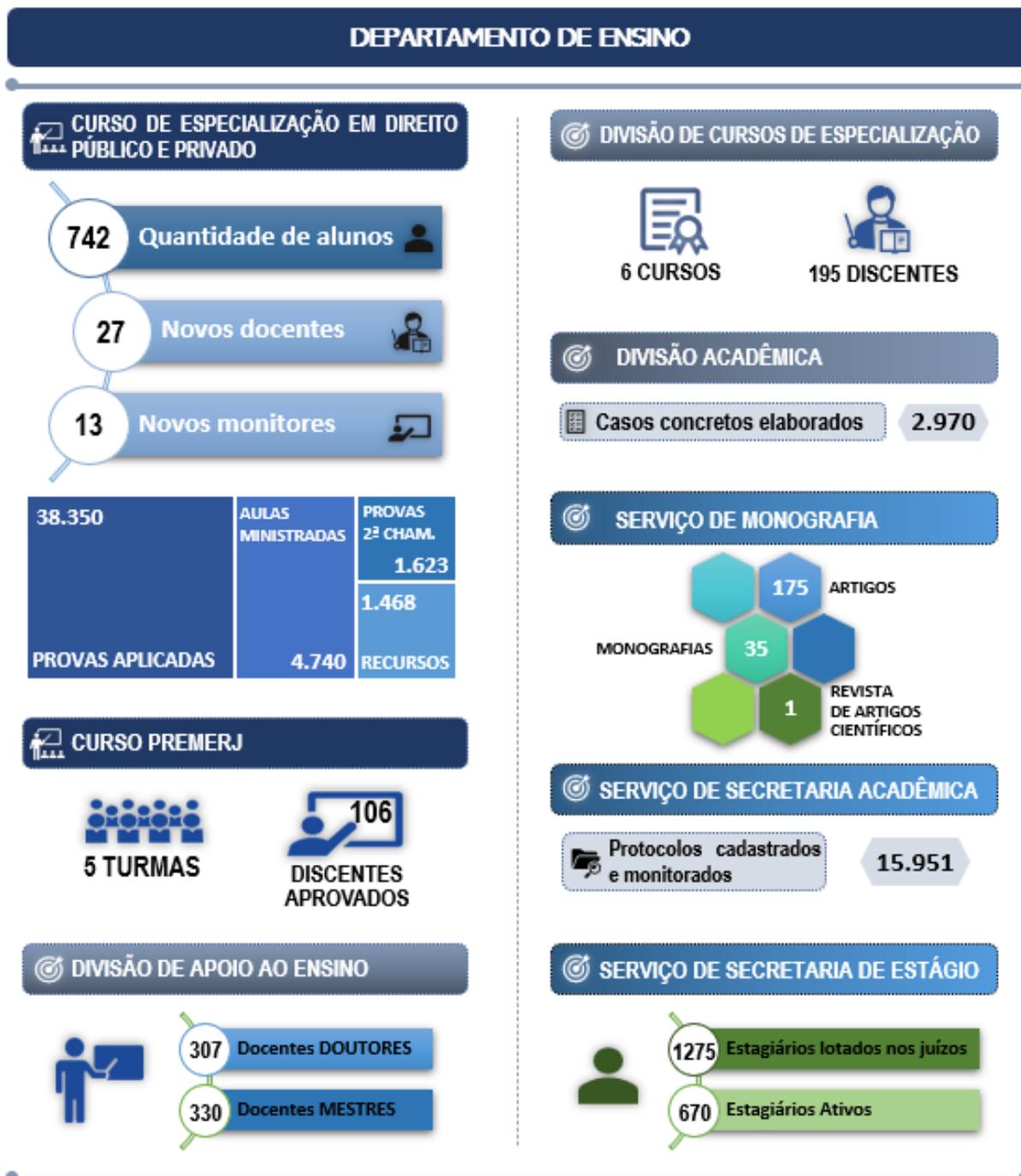




RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

6.6 Departamento de Ensino – DENSE

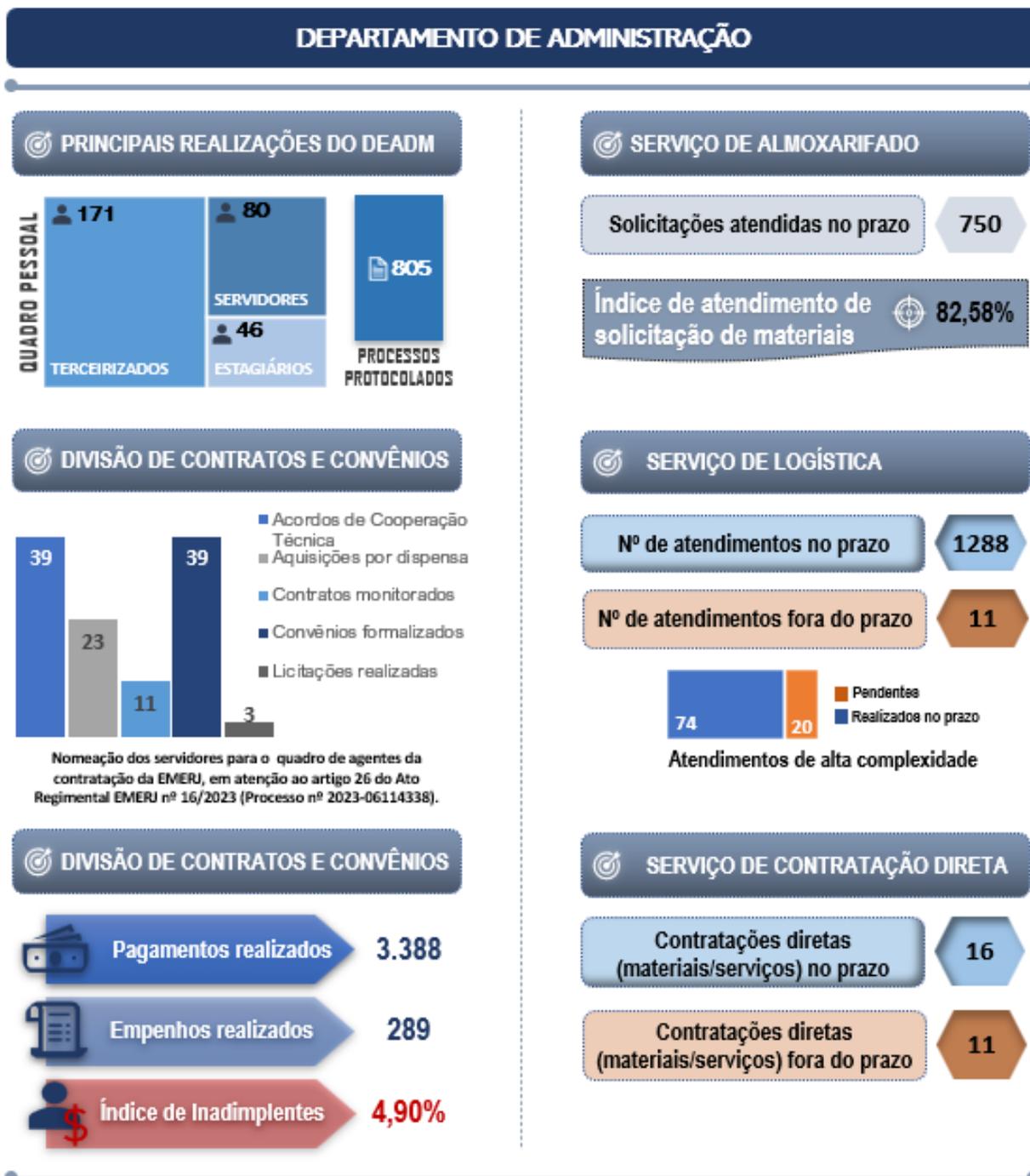




RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

6.7 Departamento de Administração – DEADM





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

6.8 Departamento de Tecnologia de Informação – DETEC





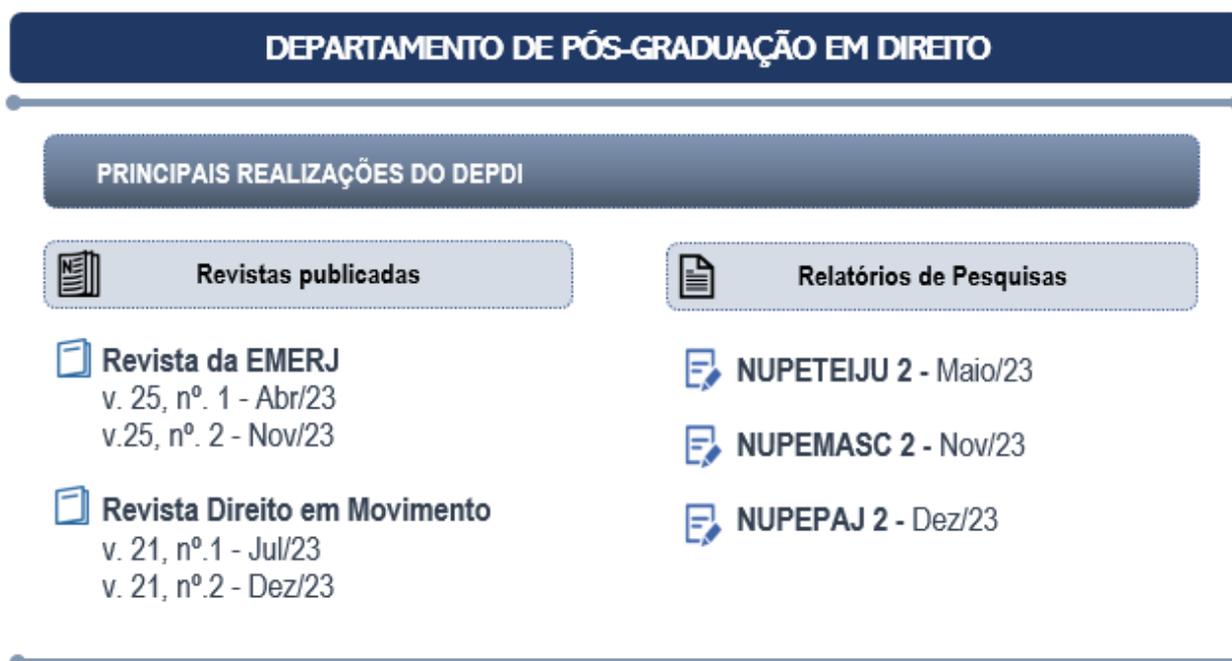
RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

6.9 Departamento de Comunicação Institucional – DECOM



6.10 Departamento de Pós-Graduação em Direito – DEPDI





RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

7. CONSIDERAÇÕES FINAIS

As ações realizadas no período são importantes na condução de uma administração eficiente. Ressalte-se que o processo de gestão estratégica e de acompanhamento da gestão operacional deve constituir-se de atividades permanentes. Para continuidade e consolidação dos ganhos obtidos, faz-se necessária a realização das ações planejadas para o próximo ano de 2024, entre as quais destacam-se: Realização das Reuniões de Análise Crítica; Revisão dos Objetivos da Qualidade, Indicadores e metas; Elaboração e/ou alinhamento dos planos de ação para os Objetivos; Conclusão das revisões das RAD-EMERJ-017 e RAD-EMERJ-035, bem como o realinhamento das demais rotinas administrativas do SGQ/EMERJ.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL (RIGER) ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO (EMERJ)

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não controlada.

8. PLANILHAS DE INDICADORES - ESTRATÉGICOS

PLANILHA DE INDICADORES											
IMPORTANTE: Sempre verifique no site do TJRJ se a versão impressa do documento está atualizada.											
UNIDADE ORGANIZACIONAL	EMERJ	INDICADOR DE OBJETIVO ESTRATÉGICO	X	INDICADOR DE PROJETO		INDICADOR DE PROCESSO DE TRABALHO		INDICADOR DE OBJETIVO DA QUALIDADE			
TEMA	Gestão de Pessoas			OBJETIVO ESTRATÉGICO	Aprimoramento da capacitação e das competências institucionais						
INDICADOR	Orçamento de custeio aplicado em capacitação de magistrados			PROJETO, PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO DA QUALIDADE	-						
FINALIDADE	Quantificar o grau de aplicação de recursos orçamentários de custeio na capacitação de Magistrados do PJRJ							CRITÉRIO DE ACOMPANHAMENTO	Acumulado		
PERIODICIDADE		INDICADOR DE ACOMPANHAMENTO		INDICADOR DE DESEMPENHO		INDICADOR DE EFICIÊNCIA	X	INDICADOR DE EFETIVIDADE			
FÓRMULA	(Total aplicado em capacitação / total do orçamento de custeio executado) x 100							SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META	Aplicar 10 % do valor do orçamento executado em capacitação em 2023					ORIGEM DOS DADOS	DIFIN/EMERJ	UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem		
Evolução do Indicador	1º Trim/22		2º Trim/22		3º Trim/22		4º Trim/22		Resultado no Período.		
	10,68%		4,85%		11,64%		6,29%		7,85%		
	1º Trim/23		2º Trim/23		3º Trim/23		4º Trim/23		Resultado no Período.		
	6,70%		11,12%		12,70%		9,08%		9,99%		
RESULTADOS NO PERÍODO											
LINHA DE BASE (2022)	7,85%		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>RESULTADO NO PERÍODO - 4º Trim/2023 - Fonte: DIFIN/EMERJ</p> <p>50% 40% 30% 20% 10% 0%</p> <p>7,85% 9,99% 10%</p> <p>LINHA DE BASE (2022) RESULTADO ATUAL META 2023</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>EVOLUÇÃO COMPARATIVA DO RESULTADO - FONTE: DIFIN/EMERJ</p> <p>100% 090% 080% 070% 060% 050% 040% 030% 020% 010% 000%</p> <p>6,70% 11,12% 12,70% 9,08%</p> <p>1º Trim/23 2º Trim/23 3º Trim/23 4º Trim/23</p> </div> </div>								
RESULTADO ATUAL	9,99%										
META 2023	10%										
ANÁLISE CRÍTICA	O resultado apresentado no 4º trimestre de 2023 demonstrou um acréscimo de 2,79% em relação ao mesmo período de 2022 e apresentou um acréscimo de 2,14% em comparativo ao resultado do período do ano anterior.										
AÇÕES GERENCIAIS	Levar o resultado para apreciação da administração superior.										
Responsável pela emissão do relatório:			Marcus Vinícius de Freitas Vieira			Responsável (aprovação e divulgação):			Marcos Cesar Martins Medeiros		
						Data:			10/1/2024		